

POTOSÍ
PARA LOS POTOSINOS
GOBIERNO DEL ESTADO 2021 • 2027

ECONOMÍA

SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO

PROGRAMA INSTITUCIONAL
301

DESARROLLO ECONÓMICO
2023

Contenido

1. Introducción.....	2
2. Antecedentes.....	3
3. Marco jurídico.....	4
4. Objetivos institucionales alineados a la planeación internacional, nacional y estatal.....	4
5. Misión y visión institucional	
5.1 Misión.....	6
5.2 Visión.....	6
5.3 Valores y principios que caracterizan a la institución.....	6
6. Diagnóstico de la organización	
6.1 Estructura organizacional.....	7
6.2 Recursos humanos.....	8
6.3 Recursos financieros.....	9
6.4 Servicios generales.....	9
6.5 Procesos.....	12
6.6 Transparencia y rendición de cuentas.....	13
7. Metodología de Marco Lógico	
7.1 Identificación de los problemas relevantes u oportunidades.....	14
7.2 Árbol de Problemas.....	15
7.3 Árbol de Objetivos.....	17
7.4 Matriz de Indicadores para Resultados.....	19
8. Matriz de Indicadores para Resultados Institucional	
8.1 Registro de componentes y actividades costeadas al 100%.....	24
8.2 Establecimiento de responsabilidades de cada componente a una Unidad Administrativa.....	26
9. Mecanismos para la instrumentación, seguimiento y evaluación	
9.1 Indicadores de desempeño y sus metas.....	28
9.2 Proyectos y acciones para mejorar el desempeño.....	30
10. Bibliografía.....	31

1. Introducción.

Con fundamento en lo establecido en el artículo 8 de Ley de Planeación del Estado y Municipios de San Luis Potosí, la Secretaría de Desarrollo Económico (SEDECO), en el ámbito de sus atribuciones y responsabilidades, presenta a la ciudadanía potosina el Programa Institucional 301. Desarrollo Económico 2023, el cual contribuye a alcanzar los objetivos establecidos en el Plan Estatal de Desarrollo 2021-2027 y en el Programa Sectorial de Desarrollo Económico Sustentable 2022-2027.

El Programa Institucional 301. Desarrollo Económico 2023 es un instrumento que guía las siete fases del ciclo presupuestario: planeación, programación, presupuestación, ejercicio, seguimiento, evaluación y rendición de cuentas. También permite mejorar el diseño de los programas presupuestarios, proyectos y acciones al tener como fundamento el Presupuesto basado en Resultados y la implementación de la Metodología de Marco Lógico.

En congruencia con el Programa Sectorial de Desarrollo Económico Sustentable 2022-2027, el contenido de este Programa establece las acciones a realizar en el año calendario 2023 y traza la ruta y el compromiso de todas y todos los servidores públicos quienes laboramos en esta institución para lograr un San Luis Potosí que amplíe las condiciones que promuevan la atracción de inversiones, el desarrollo de la industria, el comercio y los servicios, la minería, la mejora regulatoria y la infraestructura relacionada, para avanzar hacia un desarrollo regional equilibrado que facilite el bienestar de los potosinos mediante un mejor crecimiento económico y la generación de empleos dignos.

Juan Carlos Valladares Eichelmann

Secretario de Desarrollo Económico

2. Antecedentes.

El 21 de marzo de 2022 se publicó en Periódico Oficial del Estado “Plan de San Luis” el Plan Estatal de Desarrollo 2021-2027, el cual representa la hoja de ruta del quehacer público durante los seis años del Gobierno Estatal.

Con una visión que trasciende la administración sexenal, el Plan Estatal de Desarrollo 2021-2027 se apega a lo planteado en los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030, con lo cual busca no solo solucionar la problemática que enfrentamos sino sentar los cimientos para construir un mejor San Luis Potosí.

Asimismo, el 20 de abril de 2022 se publicó en el mismo Periódico Oficial el Programa Sectorial de Desarrollo Económico Sustentable 2022-2027, el cual articula, entre otros temas, los objetivos prioritarios y focaliza los esfuerzos en las estrategias con sus respectivas líneas de acción y metas, para la definición e implementación de las políticas públicas en materia de desarrollo económico.

A partir de estos antecedentes se desarrolló el presente Programa Institucional 301. Desarrollo Económico 2023 de la SEDECO. Es un documento programático de corto plazo que permite avanzar, día a día, en el año calendario, los objetivos establecidos en los documentos de mediano plazo antes mencionados.

3. Marco jurídico.

El presente Programa basa su actuación en el cumplimiento de un conjunto de normas que constituyen el marco normativo que regula a la SEDECO. Las principales son las siguientes:

a) Normatividad Federal:

- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.
- Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024.

b) Normatividad Estatal:

- Constitución Política del Estado Libre y Soberano de San Luis Potosí.
- Ley de Planeación del Estado y Municipios de San Luis Potosí.
- Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado.
- Ley para el Desarrollo Económico Sustentable y la Competitividad del Estado de San Luis Potosí.
- Ley de Mejora Regulatoria del Estado y Municipios de San Luis Potosí.
- Reglamento Interior de la Secretaría de Desarrollo Económico.
- Plan Estatal de Desarrollo 2021-2027.
- Programa Sectorial de Desarrollo Económico Sustentable 2022-2027.

4. Objetivos institucionales alineados a la planeación internacional, nacional y estatal.

El Programa Institucional 301. Desarrollo Económico 2023, tiene como fundamento el Plan Estatal de Desarrollo 2021-2027 y el Programa Sectorial de Desarrollo Económico Sustentable 2022-2027, los cuales están alineados con las prioridades del Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024 y los objetivos del Programa Sectorial de Economía 2020-2024, así como con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU (ver Tabla 1):

Tabla 1. Alineación de los objetivos institucionales de la SEDECO.

Objetivo institucional	Objetivos de Desarrollo Sostenible	Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024	Programa Sectorial de Economía 2020-2024.	Plan Estatal de Desarrollo 2021-2027	Programa Sectorial de Desarrollo Económico Sustentable 2022-2027
Objetivo 1. Estimular el aumento de los niveles de inversión, productividad, retención de talento humano potosino para la generación de empleos con mayor poder adquisitivo.	7. Garantizar el acceso a una energía asequible, segura, sostenible y moderna. 8. Promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos. 9. Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización sostenible y fomentar la innovación.	Eje: Economía. Prioridades: Respeto a los contratos existentes y aliento a la inversión privada. Rescate del sector energético.	1.- Fomentar la innovación y el desarrollo económico de los sectores productivos. 2.- Impulsar la competencia en el mercado interno y la mejora regulatoria. 3.- Promover la creación y consolidación de las MiPyMes productivas para una mayor inclusión productiva.	Eje: 3. Economía Sustentable para San Luis. Vertiente: 3.1 Desarrollo Económico Sustentable	Objetivo 1. Estimular el aumento de los niveles de inversión, productividad, retención de talento humano potosino para la generación de empleos con mayor poder adquisitivo.
Objetivo 3. Contribuir a la eficiencia de los sectores productivos por medio del desarrollo tecnológico e innovación, particularmente en los relacionados con las cadenas de valor estratégicas y de alto valor agregado.	10. Reducir la desigualdad en y entre los países. 11. Lograr que las ciudades sean más inclusivas, seguras, resilientes y sostenibles. 12. Garantizar modalidades de consumo y producción sostenibles.	Impulsar la reactivación económica, el mercado interno y el empleo.	4.- Fomentar la diversificación económica para una mayor igualdad entre regiones y sectores.		Objetivo 3. Contribuir a la eficiencia de los sectores productivos por medio del desarrollo tecnológico e innovación, particularmente en los relacionados con las cadenas de valor estratégicas y de alto valor agregado.

Fuente: Elaboración propia.

5. Misión, Visión y Valores.

Para orientar su actuar cotidiano, la Secretaría de Desarrollo Económico tiene como referencia su misión, visión, así como los valores contenidos en el Código de conducta para los servidores públicos del Gobierno del Estado de San Luis Potosí y en el Código de Ética para los servidores públicos de la Administración Pública del Estado de San Luis Potosí.

5.1 Misión.

Facilitar un ambiente de negocios que permita la creación, instalación y ampliación de empresas, y la generación de empleos dignos, así como el acceso a los diferentes mecanismos de financiamiento, desarrollo tecnológico e innovación, mediante el aprovechamiento de las vocaciones y capacidades regionales, sectoriales e individuales, la mejora regulatoria y el impulso a la competitividad en los sectores industrial, logístico, comercio y servicios y minero, con el fin de que los potosinos accedan a mejores niveles de desarrollo económico.

5.2 Visión.

San Luis Potosí, será reconocido por avanzar hacia una economía sustentable basada en el conocimiento y por incrementar la generación de valor agregado en el contexto de un desarrollo económico regional equilibrado.

5.3 Valores.

Honradez: Conducirse con rectitud sin utilizar su empleo, cargo o comisión para obtener o pretender obtener algún beneficio, provecho o ventaja personal o a favor de terceros; no buscar o aceptar presentes de cualquier persona u organización, debido a que están conscientes que ello compromete sus funciones, y que el ejercicio de cualquier cargo público implica un alto sentido de austeridad y vocación de servicio¹.

Responsabilidad: Desempeñar sus labores con esmero, dedicación, profesionalismo y vocación de servicio y responder por las consecuencias que resulten de su actuación en el ejercicio de la función pública, de manera que sus actos como servidor público generen en la ciudadanía, confianza en él y en el gobierno; denunciará y no se hará cómplice de aquel que contravenga las leyes y reglamentos, así como los principios de integridad contenidos en este documento².

¹ Código de Conducta para los servidores públicos del Gobierno del Estado de San Luis Potosí 2016.

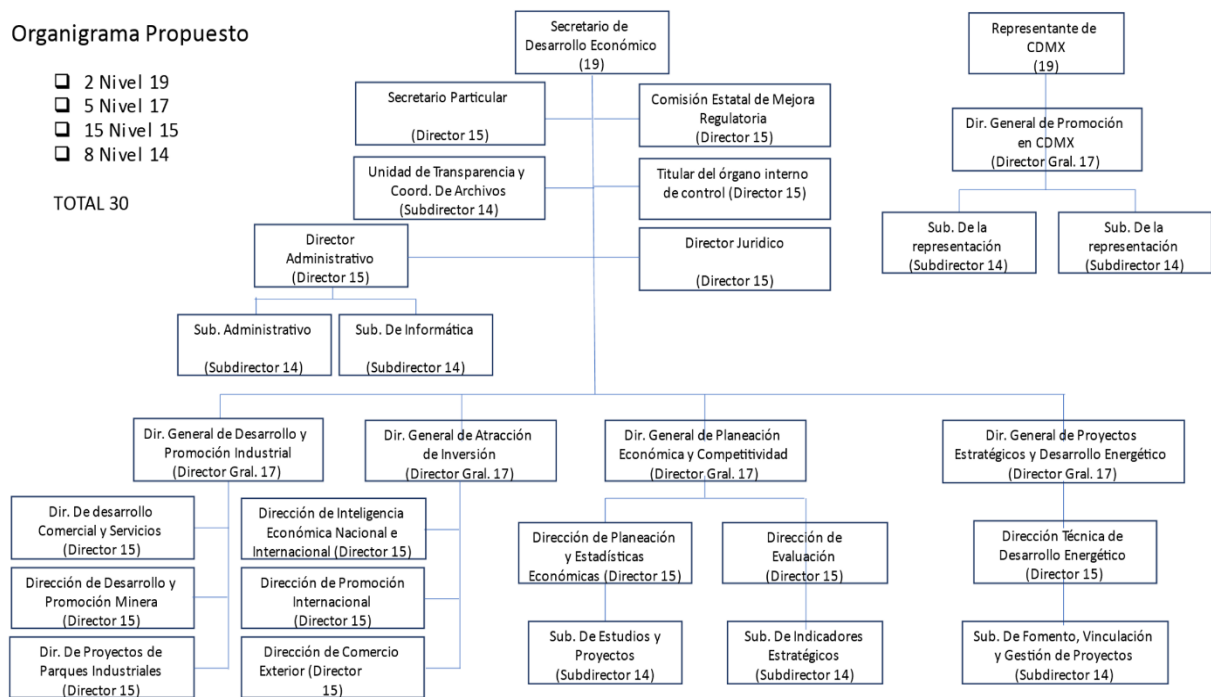
² Código de Ética para los servidores públicos de la Administración Pública del Estado de San Luis Potosí 2011.

6. Diagnóstico de la organización.

6.1 Estructura organizacional.

La forma como se asignan las funciones y responsabilidades que tiene que cumplir cada integrante (según nivel) dentro de la SEDECO para alcanzar sus objetivos propuestos, para el año 2023 se conforma por cinco Direcciones Generales y 11 Direcciones de Área, organizadas conforme la Figura 1³:

Figura 1. Organigrama de la SEDECO planeado para 2023.



Fuente: **Secretaría de Desarrollo Económico.**

³ La estructura orgánica actualizada prevista para el ejercicio fiscal 2023, se encuentra en proceso de autorización por parte de la Oficialía Mayor del Estado.

6.2 Recursos humanos.

En congruencia con el numeral 6.1, la SEDECO planea que para el ejercicio fiscal 2023, se integre por el personal⁴ siguiente:

Tabla 2. Personal de la SEDECO.

Descripción de Puestos	Nivel	No. Plazas
Confianza		
Secretario	19	1
Representante de Gob. En la Ciudad de México	19	1
Director General	17	5
Secretario Particular del Secretario	15	1
Director de Área	15	14
Subdirector	14	8
Base		
Abogado Especializado	13	2
Jefe de Departamento	13	12
Encargado de Programa	12	6
Secretaria de Secretario	10	3
Jefe de Sección	10	6
Supervisor Especializado	9	1
Jefe de Grupo	8	7
Secretaria de Director	8	6
Auxiliar Jurídico	7	1
Auxiliar en Administración	7	1
Analista en Organización y Métodos	7	1
Auxiliar Administrativo	5	9
Supervisor	5	1
Técnico no Especializado	5	1
Secretaria Taquimecanógrafa	5	1
Chofer de Primera	5	3
Asistente Administrativo	4	4
Recepcionista	3	4
Chofer de Segunda	3	0
Mozo de Oficina	2	3
Artesanos	1	9

Fuente: **Secretaría de Desarrollo Económico.**

⁴ Datos proyectados al ejercicio 2023.

6.3 Recursos Financieros.

La SEDECO opera con recursos financieros estatales. El anteproyecto de presupuesto de egresos para el ejercicio fiscal 2023 es de \$334,834,587.89 (trescientos treinta y cuatro millones ochocientos treinta y cuatro mil quinientos ochenta y siete pesos 89/100 M.N.), cuyo desglose se describe a continuación (ver Tabla 3).

Tabla 3. Egresos planeados de la SEDECO para el ejercicio fiscal 2023.

Clave	Descripción	Monto
1000	Servicios personales	77,812,017.99
2000	Materiales y suministros	1,430,665.60
3000	Servicios generales	6,608,337.12
4000	Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	0.00
5000	Bienes muebles, inmuebles e intangibles	0.00
6000	Inversión pública	248,983,567.18
Total		334,834,587.89

Fuente: **Secretaría de Desarrollo Económico.**

6.4 Servicios generales.

La SEDECO presta sus servicios en temas relacionados con el apoyo, capacitación y desarrollo institucional a las Mipymes, la promoción minera, el encadenamiento productivo y desarrollo de proveedores en los sectores industrial de comercio y servicios, la consolidación de centros logísticos y de abasto, entre otros.

Los trámites y servicios se encuentran disponibles para su consulta en la plataforma del Registro Único de Trámites y Servicios (RUTYS) y se indican en la tabla siguiente:

Tabla 4. Trámites y servicios de la SEDECO.

Trámite / Servicio	Descripción	Costo
Asesoría para la elaboración de proyectos artesanales	Asesorar en la elaboración y ejecución de proyectos productivos artesanales y apoyar en su gestión ante las instituciones correspondientes.	Gratuito
Certificación de productos artesanales potosinos	Gestionar la certificación o registro de marca de los productos artesanales que permitan identificar su origen y calidad.	Gratuito
Comercialización de artesanías	Proporcionar espacios de exhibición y venta de artesanías en diferentes ferias y exposiciones.	Gratuito

Trámite / Servicio	Descripción	Costo
Gestoría para el desarrollo artesanal	Gestionar capacitación y asistencia técnica con las instituciones que inciden en el sector artesanal, permitiendo que sus productos se consoliden en el mercado en mejores condiciones de competitividad.	Gratuito
Inscripción en el registro de artesanos del Estado	Integrar al registro de artesanos del Estado a los artesanos, los tipos de productos, su origen, el entorno cultural y las tradiciones artesanales de la entidad.	Gratuito
Asesoría, Promoción y Vinculación para el Fortalecimiento de los Sectores Comercio, Servicios e Industria en el Estado.	Asesorar y apoyar a las MiPyMES en los siguientes rubros: planeación, organización y promoción para su creación, articulación de cadenas productivas, promoción de alianzas estratégicas de empresas comercializadoras, búsqueda de canales para la comercialización de productos, entre otros.	Gratuito
Encadenamiento Productivo y Desarrollo de Proveedores en los Sectores Industrial de Comercio y Servicios.	Impulsar la productividad de las MiPyMes, mediante el fortalecimiento de sus capacidades empresariales, así como de acelerar las oportunidades de nuevos negocios.	Gratuito
Programa de apoyo al Emprendedor	Informar, orientar y vincular a los beneficiarios que deseen emprender un negocio accediendo a los fondos federales y/o estatales.	Gratuito
Programa de apoyo para las Mipymes (Federales, Estatales y Municipales).	Informar, orientar y vincular a las MiPyMes que deseen acceder a los fondos federales y estatales, para desarrollar y hacer crecer su negocio.	Gratuito
Programa para el fortalecimiento y consolidación de centros logísticos y de abasto.	Informar, orientar y vincular a los interesados que deseen acceder a los fondos federales, estatales y municipales para hacer crecer su negocio en el sector logístico y de abasto.	Gratuito
Programas de Competitividad e Innovación Tecnológica	Asesorar y/o vincular a las personas físicas y morales para que desarrollen ecosistemas de innovación públicos, adopción de herramientas, formación y especialización de operarios, técnicos y profesionistas del sector industrial, consultorías, normas y servicios de valor agregado.	Gratuito
Gestión de becas y programas de capacitación para la micro, pequeña y mediana empresa	Gestionar el otorgamiento de becas y programas de capacitación y adiestramiento al personal de las MiPyMes instaladas en el Estado de San Luis Potosí.	Gratuito
Gestión y vinculación de micro, pequeñas y medianas empresas a programas estatales y federales	Vincular a las MiPyMes con dependencias y organismos estatales y federales para obtener becas de capacitación, apoyos de acuerdo a las necesidades de la empresa, incentivos fiscales, económicos o financiamientos.	Gratuito

Trámite / Servicio	Descripción	Costo
Impulso al desarrollo institucional de las micro, pequeña y mediana empresas	Impulsar el desarrollo de las MiPyMes, fomentar la integración de alianzas estratégicas, así como el desarrollo tecnológico y de proveedores.	Gratuito
Inscripción en el Registro Estatal de Agentes Inmobiliarios	Registrar a las personas físicas o morales como agentes inmobiliarios para operar en el Estado de San Luis Potosí.	\$1,985.00
Revalidación de la Inscripción en el Registro Estatal de Agentes Inmobiliarios	Acreditar el cumplimiento que establece la Ley del Registro de Agentes Inmobiliarios del Estado, para los efectos de la revalidación de la inscripción.	\$1,059.00
Información Estadística y Socioeconómica Relacionada con el Desarrollo Económico del Estado de San Luis Potosí	Elaborar y difundir estudios relacionados con el desarrollo económico del Estado de San Luis Potosí.	Gratuito
Asesoría y gestión de trámites para proyectos productivos	Apoyar en la gestión de trámites ante las dependencias y entidades de la administración pública, para la apertura y/o consolidación de proyectos productivos.	Gratuito
Directorio de Industria, Comercio, Servicios y Turismo del Estado de San Luis Potosí.	Registrar en una plataforma a emprendedores proveedores y que tengan un lugar para compartir, promover y dar a conocer los productos y servicios que ofrecen.	Gratuito
Gestión de Incentivos a Proyectos de Inversión	Apoyar a empresarios que tienen intención de invertir en el Estado, en los siguientes rubros: Información sociodemográfica y económica, vinculación con organismos y sector educativo, información general del sector industrial, servicios "soft landing", apoyo con servicios generales para el arranque, crecimiento y consolidación de las empresas.	Gratuito
Gestión para infraestructura y mantenimiento de zonas industriales.	Gestionar y vincular con organismos operadores para realizar mantenimiento correctivo y preventivo a las zonas industriales, así como supervisar y recibir obras.	Gratuito
Información sobre disponibilidad para renta o venta de naves industriales	Proporcionar información a empresarios que buscan espacios en las zonas y parques industriales.	Gratuito
Planos generales de las zonas industriales	Proporcionar planos generales actualizados de las zonas industriales de manera digital.	Gratuito
Apoyo a la pequeña minería y minería social.	Asesorar y apoyar para la conformación de grupos sociales, con el objeto de poder acceder a apoyos económicos de fondos de recursos tanto estatales como federales en materia de minería.	Gratuito

Trámite / Servicio	Descripción	Costo
Asesoría legal especializada	Asesorar en los aspectos legales propios de la legislación minera tales como: 1.- Leyes aplicables, explosivos, medio ambiente, agua, agraria, etc. 2.-Concesiones mineras, trámites necesarios para la solicitud de las mismas y el pago de derechos. 3.-Información vigente sobre las actividades a desarrollar para cumplir con la normativa.	Gratuito
Asesoría técnica especializada	Asesorar en los aspectos técnicos que requieren la pequeña minería y la minería social. Dichos apoyos pueden ser referentes a evaluación preliminar, exploración, explotación y comercialización, en especial los relacionados a minerales no metálicos y minerales pétreos.	Gratuito
Promoción minera	Promover áreas con potencial geológico minero detectadas en la Cartografía Geológico Minera del Estado y en los Inventarios Municipales de Recursos Minerales, así como vincular proyectos propuestos por el sector minero en sus diversos niveles con el objeto de captar inversiones tanto nacionales como extranjeras.	Gratuito
Recepción y trámite a las solicitudes de información.	Otorgar respuesta a las solicitudes de la información que genera la SEDECO, derivadas del ejercicio de sus facultades, competencias o funciones.	Gratuito
Solicitud de acceso, rectificación, cancelación u oposición respecto del tratamiento de datos personales (Derechos ARCO)	Atender las solicitudes de acceso, rectificación, cancelación u oposición de datos personales de los titulares de datos en posesión de la SEDECO.	Gratuito

Fuente: **Secretaría de Desarrollo Económico.**

6.5 Procesos.

El conjunto de actividades relacionadas entre sí o que interactúan, transformando elementos de entrada en elementos de salida definidas con base en el Reglamento Interior de la SEDECO; así como en las atribuciones establecidas en el artículo 37 de la Ley Orgánica de la Administración Pública del estado de San Luis Potosí; Plan Estatal de Desarrollo 2021-2027 y en el Programa Sectorial de Desarrollo Económico Sustentable 2022-2027, constituyeron los fundamentos para definir los procesos sustantivos de la SEDECO, siguientes:

Tabla 5. Procesos sustantivos de la SEDECO.

Número	Nombre
1	Promoción del desarrollo industrial, comercial y servicios, y minero.
2	Atracción de inversión e inteligencia económica, y comercio exterior.
3	Planeación económica y evaluación.
4	Generación de proyectos estratégicos y promoción del desarrollo energético.
5	Mejora regulatoria para la competitividad.

Fuente: **Secretaría de Desarrollo Económico.**

6.6 Transparencia y rendición de cuentas.

En cumplimiento a la Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública, así como la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del estado de San Luis Potosí, la SEDECO atiende y garantiza el derecho de acceso a la información con la finalidad de que la ciudadanía conozca el desempeño y las acciones realizadas, fortaleciendo la rendición de cuentas. Ello, lo lleva a cabo mediante las acciones siguientes:

- 1) A través de su Unidad de Transparencia, cumple con la publicación de las obligaciones comunes de transparencia en la Plataforma Nacional y Estatal de Transparencia, poniendo a disposición de la ciudadanía información oportuna, veraz y actualizada.
- 2) Atiende las solicitudes de información que se reciben por cualquier medio, entregando su respuesta en tiempo y forma, y
- 3) Por medio de la Plataforma de Datos Abiertos del estado de San Luis Potosí y transparencia proactiva, publica información de interés público adicional a las obligaciones de transparencia, a la cual el ciudadano puede acceder, descargar y reutilizar.

7. Metodología de Marco Lógico.

7.1 Identificación de los problemas relevantes u oportunidades.

Las aportaciones y/o planteamientos que la SEDECO recibió mediante la consulta ciudadana realizada para la elaboración del Plan Estatal de Desarrollo 2021-2027 y del Plan Sectorial de Desarrollo Económico Sustentable 2022-2027, constituyeron la base para elaborar el diagnóstico de los sectores relacionados con la misma. A partir de ello se identificaron de los problemas relevantes y oportunidades de los sectores industrial, comercio y servicios, minería, logística y mejora regulatoria.

Entre las principales problemáticas destacan las siguientes:

- Desaceleración del crecimiento económico de la Entidad.
- Crecimiento económico concentrado en la región Centro, particularmente en el Área Metropolitana de la Capital.
- El 99.5% de las unidades económicas son micro, pequeñas y medianas empresas (MiPyMes) y su esperanza de vida es de 6.9 años, cifra que está por debajo de la nacional de 7.8 años.
- Los principales obstáculos para las nuevas empresas son la falta de capacitación, acceso a tecnologías, regulación y las insuficientes oportunidades de financiamiento, entre otros.
- Es prioritario resolver las problemáticas relacionadas con las zonas industriales públicas y parques privados, como es su rehabilitación y mantenimiento, y
- La necesidad de fortalecer e impulsar la infraestructura relacionada con la industria.

A su vez, se precisaron los retos que se indican a continuación:

- Contribuir a lograr tasas de crecimiento económico superiores al promedio nacional y/o de hasta el 5% anual.
- Promover principalmente inversiones intensivas en mano de obra que impulsen procesos de manufactura relacionados con los sectores de la vertiente del desarrollo económico sustentable.
- Optimizar los recursos e impulsar las vocaciones productivas de las regiones, a fin de mejorar el nivel de ingresos de sus habitantes y participación en el PIB.

- Fortalecer y ampliar la infraestructura y servicios de las zonas industriales públicas y facilitar el desarrollo de los parques privados, así como la disponibilidad de nuevas áreas industriales.
- Mejorar las condiciones para que la plataforma de distribución logística del Estado se ubique entre las más competitivas del País y se proyecte en la economía global, e
- Impulsar un mejor clima de negocios en los sectores estratégicos de municipios y regiones, donde se asienta principalmente un importante número de MiPyMes, a fin de fortalecer su desarrollo económico.

Con base en los elementos anteriores, se aplicó la Metodología de Marco Lógico y sus herramientas relacionadas con el Árbol de Problemas, Árbol de Objetivos y la Matriz de Indicadores para Resultados.

7.2 Árbol de Problemas.

El árbol de problemas, como su nombre lo indica es un árbol, que tiene tres partes: tronco, raíces y hojas. En donde el tronco es el problema principal, las raíces son sus causas y las hojas representan sus efectos. Por lo tanto, con base en el diagnóstico elaborado se identificaron los principales problemas para el desarrollo económico; se formuló el problema central; y se determinaron las causas y efectos provocados por el problema central.

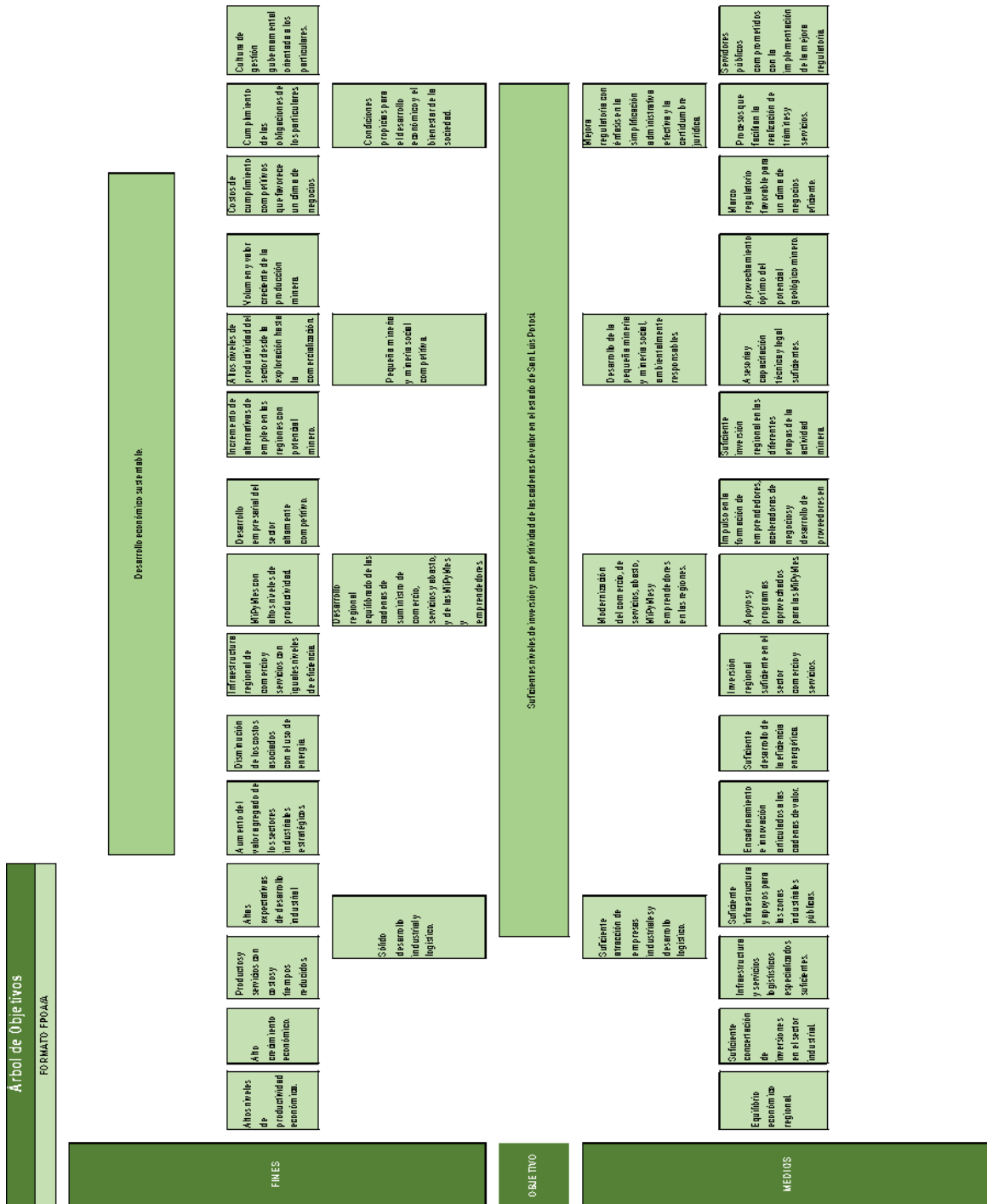
El Árbol de Problemas definido por el Cuerpo Directivo de la SEDECO se presenta a continuación:

7.3 Árbol de Objetivos.

Una vez identificado el problema y sus principales causas, se definió el árbol de objetivos. Ésta es una técnica complementaria a la anterior, que se llevó a cabo de forma grupal por el Cuerpo Directivo.

De esta manera, se establecieron los medios y alternativas para solucionar el problema principal, a fin de ir resolviendo el problema paso a paso. Las causas que provocan la existencia del problema y los efectos que se generan con éste, pasan a ser los medios de solución y los fines que perseguimos con el logro del objetivo.

El Árbol de Objetivos construido por el Cuerpo Directivo de la SEDECO se presenta a continuación:



Fuente: Secretaría de Desarrollo Económico.

7.4 Matriz de Indicadores para Resultados.

Los elementos de cada uno de los niveles de los Árboles de Problemas y Objetivos constituyeron el fundamento para elaborar la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), la cual es una herramienta que permite vincular los distintos instrumentos para el diseño, organización, ejecución, seguimiento, evaluación y mejora de los Programas presupuestarios, resultado de un proceso de planeación realizado con base en la Metodología del Marco Lógico. Dicho instrumento permitió:

- Establecer con claridad los objetivos del Programa Presupuestario (Pp) de la SEDECO y su alineación con los objetivos de la planeación Estatal y sectorial;
- Incorporar los indicadores que miden los objetivos y resultados esperados, y que son también un referente para el seguimiento y la evaluación.
- Identificar los medios para obtener y verificar la información de los indicadores.
- Establecer las responsabilidades de cada componente a una Dirección o unidad orgánica equivalente.
- Describir los bienes y servicios que entrega el programa a la sociedad, para cumplir su objetivo, así como las actividades e insumos para producirlos, e
- Incluir los supuestos sobre los riesgos y contingencias que pueden afectar el desempeño del programa.

De esta forma, la MIR organiza los objetivos, indicadores y metas en la estructura programática, vinculados al Pp. Para la SEDECO se elaboró la MIR Institucional 2023, que se presenta a continuación:

Concepto	Resumen Narrativo (Objetivos)	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos
FIN	Contribuir al desarrollo económico sustentable del estado mediante la atracción de inversiones, el fortalecimiento de las cadenas de valor y la competitividad de las regiones.	Variación porcentual anual del Indicador Trimestral de la Actividad Económica Estatal.	INEGI. Sistema de Cuentas Nacionales de México. Indicador Trimestral de la Actividad Económica Estatal. Año Base 2013. Entidades federativas / San Luis Potosí.	No existen condiciones externas a la economía como nuevas guerras o pandemias que frenen la tendencia de recuperación económica.

Concepto	Resumen Narrativo (Objetivos)	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos	
PROPÓSITO	Las cadenas de valor en el estado permiten mayores niveles de inversión y competitividad.	Inversión concertada en los sectores industrial manufacturero, logístico, minero, comercio y servicios.	Reporte de inversión de empresas manufactureras, logísticas, de comercio y servicios, y mineras concertadas.	El Gobierno facilita y mejora las condiciones institucionales y de infraestructura para la atracción de la inversión.	
COMPONENTES	1	Atracción de empresas nuevas y ampliaciones concertadas en los sectores industrial manufacturero y logístico.	Número de nuevas y ampliadas concertadas en los sectores industrial manufacturero y logístico.	Informe mensual de la Dirección General de Desarrollo y Promoción Industrial.	El Estado facilita y mejora las condiciones institucionales y de infraestructura para la atracción de la inversión.
	2	Sector comercio y servicios modernizado y desarrollado en las regiones.	Variación porcentual anual del Indicador Trimestral de la Actividad Económica Estatal del sector servicios.	INEGI. Sistema de Cuentas Nacionales de México. Indicador Trimestral de la Actividad Económica Estatal. Año Base 2013. Entidades federativas por actividad económica/ San Luis Potosí.	Condiciones y apoyos económicos favorables para el impulso del sector.
	3	Desarrollo de la Pequeña Minería y Minería Social, orientado a ser ambientalmente responsable.	Número de pequeñas empresas mineras y minería social promovidas para su crecimiento con un enfoque socialmente responsable.	Reporte mensual de la Dirección de Desarrollo y Promoción Minera.	Cultura generalizada relacionada con el cuidado del medio ambiente en el sector minero.
	4	Herramientas e instrumentos de mejora regulatoria para mejorar el clima de negocios, operados de forma eficiente.	Porcentaje de mejora del Indicador de avance de la Estrategia Nacional de Mejora Regulatoria (IENMR).	Reporte de resultados estatales (San Luis Potosí). Observatorio Nacional de Mejora Regulatoria.	Voluntad y compromiso de los actores con la ejecución de acciones de simplificación administrativa y fortalecimiento del marco regulatorio.

Concepto	Resumen Narrativo (Objetivos)		Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos
ACTIVIDADES (COMPONENTE 1)	1.1	Inversión concertada de 750 mdd de empresas industriales manufactureras y de desarrollo logístico.	Inversión concertada en los sectores industrial manufacturero y logístico.	Informe mensual de la Dirección General de Desarrollo y Promoción Industrial.	El Estado facilita y mejora las condiciones institucionales y de infraestructura para la atracción de la inversión.
	1.2	Capacitación de 40 empresas logísticas y de sectores relacionados para el fortalecimiento de sus capacidades productivas y gerenciales	Porcentaje acumulado de empresas logísticas y de sectores relacionados capacitadas respecto al total programado.	Informe mensual de la Dirección General de Desarrollo y Promoción Industrial.	Fortalecimiento del Clúster Logístico de San Luis Potosí, A.C.
	1.3	Promoción de la creación de 1 Zona Industrial Pública dentro del Estado.	Número de Decretos de creación de zonas industriales públicas en el estado.	Informe mensual de la Dirección General de Desarrollo y Promoción Industrial.	Coordinación entre las autoridades estatales y municipales.
	1.4	Vinculación de 6 empresas para su encadenamiento productivo.	Número de empresas vinculadas para su encadenamiento o productivo.	Informe mensual de la Dirección General de Desarrollo y Promoción Industrial.	Condiciones favorables para que las empresas se integren a la cadena de valor.
	1.5	Fomento de 10 acciones para impulsar el crecimiento equilibrado regional de los sectores relacionados con la SEDECO.	Porcentaje acumulado de acciones realizadas para impulsar el crecimiento equilibrado regional respecto al total programado.	Informe mensual de la Dirección General de Desarrollo y Promoción Industrial.	Recursos económicos disponibles.
	1.6	Asesoría de 12 empresas en materia de eficiencia energética.	Porcentaje acumulado de empresas asesoradas en materia de eficiencia energética respecto al total programado.	Informe trimestral de empresas asesoradas y vinculadas en materia de eficiencia energética.	Condiciones de certidumbre para transitar hacia el uso eficiente de energía.

Concepto	Resumen Narrativo (Objetivos)		Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos
	1.7	Vinculación de 4 empresas en materia de eficiencia energética.	Porcentaje acumulado de empresas vinculadas en materia de eficiencia energética respecto al total programado.	Informe trimestral de empresas asesoradas y vinculadas en materia de eficiencia energética.	Condiciones de certidumbre para transitar hacia el uso eficiente de energía.
ACTIVIDADES (COMPONENTE 2)	2.1	Inversión regional de 700 mdp en el sector comercio y servicios.	Inversión concertada en el sector comercio y servicios.	Reporte mensual de inversión concertada en el Sector Comercio y Servicios.	Clima de negocios favorable para la inversión en el sector comercio y servicios.
	2.2	Acceso de 500 MiPyMes a programas y apoyos.	Porcentaje acumulado de MiPyMes beneficiadas respecto al total programado.	Reporte trimestral de las MiPyMes apoyadas.	Fondos federales y/o estatales vigentes para el apoyo a las MiPyMes.
	2.3	Apoyo a 1,500 emprendedores, aceleradoras de negocios y desarrollo proveedores.	Porcentaje acumulado de emprendedores, aceleradoras de negocios y desarrollo de proveedores beneficiados respecto al total programado.	Reporte trimestral de emprendedores, aceleradoras de negocios y desarrollo de proveedores apoyados.	Fondos federales y/o estatales vigentes para el apoyo a los emprendedores, aceleradoras de negocios y desarrollo de proveedores.
ACTIVIDADES (COMPONENTE 3)	3.1	Inversión de 380 mdd en las diferentes etapas de la actividad minera, en las cuatro regiones del Estado.	Inversión concertada en el sector minero.	Reporte mensual de la Dirección de Desarrollo y Promoción Minera.	Confianza en el marco legal que facilite la inversión y actividades de grandes, medianos y pequeños empresarios mineros.
	3.2	Asesoría y capacitación técnica y legal a 250 pequeños mineros.	Porcentaje acumulado de pequeños mineros capacitados y asesorados respecto al total programado.	Reporte mensual de la Dirección de Desarrollo y Promoción Minera.	Programas y apoyos que facilitan la capacitación y asesoría del sector minero.

Concepto	Resumen Narrativo (Objetivos)		Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos
	3.3	Promoción de 10 proyectos para el aprovechamiento óptimo del potencial minero.	Porcentaje acumulado de proyectos promovidos que aprovechan el potencial minero respecto al total programado.	Reporte mensual de la Dirección de Desarrollo y Promoción Minera.	Marco legal y recursos que faciliten la promoción del potencial minero.
ACTIVIDADES (COMPONENTE 4)	4.1	Presentación de 80 propuestas de proyectos de regulación y/o de simplificación de trámites o servicios.	Porcentaje acumulado de propuestas de proyectos de regulación o reforma realizadas respecto al total programado.	Sistema de Indicadores para la evaluación y medición de los resultados de la mejora regulatoria del Estado.	Existe interés de las instancias involucradas en la simplificación de trámites y servicios de su competencia.
			Porcentaje acumulado de propuestas de simplificación de trámites y servicios realizadas respecto al total programado.	Sistema de Indicadores para la evaluación y medición de los resultados de la mejora regulatoria del Estado.	Existe interés de las instancias involucradas en la simplificación de trámites y servicios de su competencia.
	4.2	Incorporación de 81 Dependencias o Entidades de la Administración Pública Estatal a las Herramientas del Sistema Estatal de Mejora Regulatoria.	Porcentaje acumulado de entidades públicas integradas a las herramientas del Sistema Estatal de Mejora Regulatoria respecto al total programado.	Sistema de Indicadores para la evaluación y medición de los resultados de la mejora regulatoria del Estado.	Existe la voluntad y compromiso por parte de las entidades obligadas para dar cumplimiento a la Ley de Mejora Regulatoria en tiempo y forma.
	4.3	Capacitación de 81 Dependencias o Entidades de la Administración Pública Estatal, en materia de mejora regulatoria.	Porcentaje acumulado de entidades públicas estatales capacitadas respecto al total.	Sistema de Indicadores para la evaluación y medición de los resultados de la mejora regulatoria del Estado.	Existe voluntad y compromiso de capacitación por parte de servidores públicos estatales.

Fuente: **Secretaría de Desarrollo Económico.**

8. Matriz de Indicadores para Resultados Institucional.

8.1 Registro de componentes y actividades costeadas al 100%*.

Una vez elaborada la MIR institucional de la SEDECO, se ordena la planeación, la programación y la presupuestación, mediante el ejercicio de costear cada uno de los componentes y actividades definidas. A continuación se muestra la MIR institucional costeadada para el ejercicio fiscal 2023:

Concepto	Resumen Narrativo (Objetivos)	Indicadores	Medios de Verificación				Supuestos
Fin	Contribuir al desarrollo económico sustentable del estado mediante la atracción de inversiones, el fortalecimiento de las cadenas de valor y la competitividad de las regiones.	Variación porcentual anual del Indicador Trimestral de la Actividad Económica Estatal.	INEGI. Sistema de Cuentas Nacionales de México. Indicador Trimestral de la Actividad Económica Estatal. Año Base 2013. Entidades federativas / San Luis Potosí.				No existen condiciones externas a la economía como nuevas guerras o pandemias que frenen la tendencia de recuperación económica.
Propósito	Las cadenas de valor en el estado permiten mayores niveles de inversión y competitividad.	Inversión concertada en los sectores industrial manufacturero, logístico, minero, comercio y servicios.	Reporte de inversión de empresas manufactureras, logísticas, de comercio y servicios, y mineras concertadas.				El Gobierno facilita y mejora las condiciones institucionales y de infraestructura para la atracción de la inversión.
Nivel	Descripción	Estructura Financiera				Total	
		Estatad	Federal	Municipal	Otros		
Componente 1	1.1 Inversión concertada de 750 mdd de empresas industriales manufactureras y de desarrollo logístico.	\$26,671,659.64	-	-	-	\$26,671,659.64	
	1.2 Capacitación de 40 empresas logísticas y de sectores relacionados para el fortalecimiento de sus capacidades productivas y gerenciales.	\$13,068,288.90	-	-	-	\$13,068,288.90	

	1.3 Promoción de la creación de 1 Zona Industrial Pública dentro del Estado.	\$35,426,807.57	-	-	-	\$35,426,807.57
	1.4 Vinculación de 6 empresa para su encadenamiento productivo	\$11,750,483.79	-	-	-	\$11,750,483.79
	1.5 Fomento de 10 acciones para impulsar el crecimiento equilibrado regional de los sectores relacionados con la SEDECO.	\$97,810,097.33	-	-	-	\$97,810,097.33
	1.6 Asesoría de 12 empresas en materia de eficiencia energética.	\$30,889,467.57	-	-	-	\$30,889,467.57
	1.7 Vinculación de 4 empresas en materia de eficiencia energética.	\$47,364,135.14	-	-	-	\$47,364,135.14
Componente 2	2.1 Inversión regional de 700 mdp en el sector comercio y servicios	\$7,877,231.50	-	-	-	\$7,877,231.50
	2.2 Acceso de 500 MiPyMes a programas y apoyos.	\$21,234,463.02	-	-	-	\$21,234,463.02
	2.3 Apoyo a 1,500 emprendedores, aceleradoras de negocios y desarrollo proveedores.	\$18,454,463.02	-	-	-	\$18,454,463.02
Componente 3	3.1 Inversión de 380 mdd en las diferentes etapas de la actividad minera, en las cuatro regiones del Estado.	\$4,585,640.08	-	-	-	\$4,585,640.08
	3.2 Asesoría y capacitación técnica y legal a 250 pequeños mineros.	\$5,089,640.08	-	-	-	\$5,089,640.08
	3.3 Promoción de 10 proyectos para el aprovechamiento	\$5,185,640.11	-	-	-	\$5,185,640.11

	óptimo del potencial minero.					
Componente 4	4.1 Presentación de 80 propuestas de proyectos de regulación y/o de simplificación de trámites o servicios.	\$3,351,471.04	-	-	-	\$3,351,471.04
	4.2 Incorporación de 81 Dependencias o Entidades de la Administración Pública Estatal a las Herramientas del Sistema Estatal de Mejora Regulatoria.	\$3,920,785.07	-	-	-	\$3,920,785.07
	4.3 Capacitación de 81 Dependencias o Entidades de la Administración Pública Estatal, en materia de mejora regulatoria.	\$2,154,314.03	-	-	-	\$2,154,314.03
Total		\$334,834,587.89	-	-	-	\$334,834,587.89

* Nota: Para acceder al costeo de los componentes armonizados con la contabilidad gubernamental, ingrese al siguiente vínculo: <https://slp.gob.mx/sedeco/Documentos%20compartidos/Costeo%20de%20los%20componentes%20del%20Pp.pdf>
Fuente: **Secretaría de Desarrollo Económico.**

8.2 Establecimiento de responsabilidades de cada componente a una unidad administrativa.

Los componentes son los productos o servicios que deben ser entregados durante la ejecución del programa, para el logro del propósito de la MIR institucional de la SEDECO y, por tanto, es fundamental asignar la responsabilidad de los mismos a la Unidades Administrativas encargadas de su ejecución.

La MIR institucional de la SEDECO contiene cuatro componentes, cada uno a cargo de una Unidad Administrativa (operativa) de la Secretaría (ver Tabla 6).

Tabla 6. Componentes de la MIR institucional de la SEDECO.

Número	Componente	Unidad Responsable
1	Atracción de empresas nuevas y ampliaciones concertadas en los sectores industrial manufacturero y logístico.	Dirección General de Desarrollo y Promoción Industrial.
2	Sector comercio y servicios modernizado y desarrollado en las regiones.	Dirección de Desarrollo Comercial de Servicios y Encadenamiento Productivo.
3	Desarrollo de la Pequeña Minería y Minería Social, orientado a ser ambientalmente responsable.	Dirección General de Desarrollo y Promoción Minera.
4	Herramientas e instrumentos de mejora regulatoria para mejorar el clima de negocios, operados de forma eficiente.	Dirección de Mejora Regulatoria.

Fuente: **Secretaría de Desarrollo Económico.**

9. Mecanismos para la instrumentación, seguimiento y evaluación.

9.1 Indicadores de desempeño y sus metas.

Los indicadores de desempeño (estratégicos y de gestión), son la expresión cuantitativa construida a partir de variables cuantitativas o cualitativas, que proporciona un medio sencillo y fiable para medir logros (cumplimiento de objetivos y metas establecidas), reflejar los cambios vinculados con las acciones del programa, monitorear y evaluar sus resultados. Cada indicador se debe aplicar en la planeación, la programación y el presupuesto, para utilizarse en el seguimiento y en la evaluación de los Pp.

A partir de la implementación de la Metodología de Marco Lógico, en el ejercicio fiscal 2023, la SEDECO definió 23 indicadores de desempeño: 1 de nivel fin, 1 de propósito, 4 de componentes y 17 de actividades (Ver Tabla 7).

Tabla 7. Indicadores de desempeño de la SEDECO para el ejercicio fiscal 2023.

Número	Indicador	Meta 2023
1	Variación porcentual anual del Indicador Trimestral de la Actividad Económica Estatal.	0.9%-2.1%
2	Inversión concertada en los sectores industrial manufacturero, logístico, minero, comercio y servicios.	1,165 mdd
3	Número de empresas nuevas y ampliadas concertadas en los sectores industrial manufacturero y logístico.	12
4	Variación porcentual anual del Indicador Trimestral de la Actividad Económica Estatal del sector servicios.	0.5%-2.5%
5	Número de pequeñas empresas mineras y minería social promovidas para su crecimiento con un enfoque socialmente responsable.	5
6	Porcentaje de mejora del Indicador de avance de la Estrategia Nacional de Mejora Regulatoria (IENMR).	20%
7	Inversión concertada en los sectores industrial manufacturero y logístico.	750 mdd
8	Porcentaje acumulado de empresas logísticas y de sectores relacionados capacitadas respecto al total programado.	100% ¹
9	Número de Decretos de creación de zonas industriales públicas en el estado.	1

Número	Indicador	Meta 2023
10	Número de empresas vinculadas para su encadenamiento productivo.	6
11	Porcentaje acumulado de acciones realizadas para impulsar el crecimiento equilibrado regional respecto al total programado.	100% ²
12	Porcentaje acumulado de empresas asesoradas en materia de eficiencia energética respecto al total programado.	100% ³
13	Porcentaje acumulado de empresas vinculadas en materia de eficiencia energética respecto al total programado.	100% ⁴
14	Inversión concertada en el sector comercio y servicios.	700 mdp
15	Porcentaje acumulado de MiPyMes beneficiadas respecto al total programado.	100% ⁵
16	Porcentaje acumulado de emprendedores, aceleradoras de negocios y desarrollo de proveedores beneficiados respecto al total programado.	100% ⁶
17	Inversión concertada en el sector minero.	380 mdd
18	Porcentaje acumulado de pequeños mineros capacitados y asesorados respecto al total programado.	100% ⁷
19	Porcentaje acumulado de proyectos promovidos que aprovechan el potencial minero respecto al total programado.	100% ⁸
20	Porcentaje acumulado de propuestas de proyectos de regulación o reforma realizadas respecto al total programado.	100% ⁹
21	Porcentaje acumulado de propuestas de simplificación de trámites y servicios realizadas respecto al total programado.	100% ¹⁰
22	Porcentaje acumulado de entidades públicas integradas a las herramientas del Sistema Estatal de Mejora Regulatoria (SEMR) respecto al total programado.	100% ¹¹
23	Porcentaje acumulado de entidades públicas estatales capacitadas respecto al total.	100% ¹²

^{1/} 40 empresas logísticas y de sectores relacionados capacitadas.

^{2/} 10 acciones para impulsar el crecimiento equilibrado regional.

^{3/} 12 empresas asesoradas en materia de eficiencia energética.

^{4/} 4 empresas vinculadas en materia de eficiencia energética.

^{5/} 500 MiPyMes beneficiadas.

^{6/} 1,500 emprendedores, aceleradoras de negocios y proveedores beneficiados.

^{7/} 250 pequeños mineros asesorados y capacitados.

^{8/} 10 proyectos promovidos para aprovechar el potencial minero.

^{9/} 10 propuestas de proyectos de regulación o reforma realizadas.

^{10/} 70 propuestas de simplificación de trámites y servicios realizadas.

^{11/} 81 entidades públicas integradas a las herramientas del SEMR.

^{12/} 81 entidades públicas capacitadas.

Fuente: **Secretaría de Desarrollo Económico.**

9.2 Proyectos y acciones para mejorar el desempeño.

Los proyectos y acciones para mejorar el desempeño de la SEDECO son, principalmente, resultado del análisis y la evaluación de la situación existente para identificar áreas de mejora, el establecimiento de objetivos para la mejora, y la búsqueda de soluciones para alcanzar esos objetivos. Las instancias que los generan son básicamente el Cuerpo Directivo de la institución y las auditorías de tipo desempeño y cumplimiento, realizadas por la Auditoría Superior del Estado.

Con base en las recomendaciones formuladas por la Auditoría Superior del Estado, para el ejercicio fiscal 2023, las Unidades Administrativas de la SEDECO llevarán a cabo las acciones de mejora siguientes:

Tabla 8. Acciones de mejora del desempeño de la SEDECO para el ejercicio fiscal 2023.

Número	Acción	Unidad Responsable
1	Integración del informe trimestral de avance del Programa Institucional 301. Desarrollo Económico.	Cuerpo Directivo.
2	Reportar a la Secretaría de Finanzas el avance de la ejecución física y financiera del Plan Estatal de Desarrollo y del Programa Sectorial de Desarrollo Económico Sustentable.	Cuerpo Directivo.
3	Implementar cambios en la aplicación de la Metodología de Marco Lógico, específicamente en el diseño del programa presupuestario.	Cuerpo Directivo.

Fuente: **Secretaría de Desarrollo Económico y Auditoría Superior del Estado.**

10. Bibliografía.

- Auditoría Superior del Estado. Cédula de Resultados Preliminares de la Auditoría AED/PE-01/2021, de tipo desempeño y cumplimiento.
- Consejo Nacional de Armonización Contable, (s.f.). Lineamientos para la construcción y diseño de indicadores de desempeño mediante la Metodología de Marco Lógico. Recuperado 15 de mayo de 2022. https://www.conac.gob.mx/work/models/CONAC/normatividad/NOR_01_15_002.pdf
- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos. Última reforma 28 de mayo de 2021
- Ley de Planeación de Estado y Municipios de San Luis Potosí.
- Ley Orgánica de la Administración Pública de San Luis Potosí.
- Ley para el Desarrollo Económico Sustentable y la Competitividad del Estado de San Luis Potosí.
- Naciones Unidas. (s.f.). Objetivos de Desarrollo Sostenible. Recuperado el abril de 2022, de <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de-desarrollo-sostenible/>
- Plan Estatal de Desarrollo 2021-2027.
- Programa Sectorial de Desarrollo Económico Sustentable 2022-2027.
- Secretaría de Finanzas, (s.f.). Manual Operativo para el manejo de la MIR.
- Secretaría de Hacienda y Crédito Público 2016, Guía para el Diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados. Recuperado el 30 de marzo del 2022 en: <https://www.transparenciapresupuestaria.gob.mx/work/models/PTP/Capacitacion/GuiaMIR.pdf>