



**Documento de Posición Institucional.  
Seguimiento a Aspectos Susceptibles de Mejora derivados  
de evaluaciones externas.**

**Nombre de la dependencia:** Secretaría de Educación de Gobierno del Estado de San Luis Potosí.  
**Fondo:** Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo (FONE).

**1. Comentarios Generales.**

**1.1. Sobre los resultados de la evaluación:**

Del resultado efectuado en la revisión de gabinete realizada al programa FONE 2021, el equipo evaluador, procedió a realizar recomendaciones, sobre los hallazgos encontrados, mismos que sirven para implementar acciones de seguimiento y de mejora para dicho programa, sin embargo y debido al factor tiempo, no analizaron ni tuvieron acercamiento alguno con esta Dependencia evaluada, por lo que se observó que la evaluación careció de conocimiento total del funcionamiento del programa FONE.

**1.2. Sobre el proceso de la evaluación:**

El equipo evaluador, tuvo a bien analizar las pruebas que encontró en las diferentes plataformas al comienzo de la evaluación, para análisis de la revisión de gabinete efectuada al programa FONE 2021, durante el proceso de esta, esta Dependencia procedió a hacer llegar documentación, a efectos de comprobar el procedimiento, seguimiento y término del programa revisado, la cual no fue valorada, ya que sí se cuenta con documentación que soporte las necesidades del fondo.

**1.3. Sobre el desempeño del equipo evaluador:**

El equipo evaluador se mostró carente de organización al desempeñar su función, ya que no se asignó una o dos personas por programa, se observó que todos formaban parte de todos los programas evaluados y no se contó con una persona responsable de conocer el fondo y con quién uno se dirigiera para ver dudas del funcionamiento del programa.

**1.4. Sobre la institución coordinadora:**

La Secretaría de Finanzas fungió como coordinadora durante el proceso de revisión al programa FONE 2021, resultando de gran utilidad el apoyo desde el inicio hasta el final de esta, sin embargo, los tiempos desde que aprobaron al órgano evaluador y el tiempo para efectuar la evaluación se observa que no fue suficiente, por lo que se recomienda se agilicen los procesos para contar con el tiempo adecuado para el proceso de revisión.



**Documento de Posición Institucional.  
Seguimiento a Aspectos Susceptibles de Mejora derivados  
de evaluaciones externas.**

**2. Comentarios Específicos.**

Sección - # de pregunta	Texto del Informe	Punto de vista de la dependencia o entidad	Acción de mejora derivada de la evaluación
1	Instaurar un procedimiento documentado a partir de manuales de procesos para no depender tanto de una lógica programática basada en la experiencia de los operadores.	En virtud de que se trata de un fondo que se maneja por diferentes áreas de la SEGE, no existe, ni puede existir un Manual de Procedimientos del FONE, ya que cada área es responsable de cada momento de su proceso y lo cual se encuentra plasmado en los diversos Manuales de Procedimientos.	N/A
2	Analizar y definir líneas base adecuadas al contexto local ya que lo que se tiene actualmente representa indicadores de gestión más no de resultados en la calidad educativa con el impacto del FONE	Las MIR, se encuentran línea base con el Plan Estatal de Desarrollo 21-27 y en la Ley de Educación de SLP	Ligas: <a href="https://slp.gob.mx/finanzas/Documentos%20compartidos/220408-PED-2021-2027-Completo.pdf">https://slp.gob.mx/finanzas/Documentos%20compartidos/220408-PED-2021-2027-Completo.pdf</a> <a href="https://normatecainterna.sep.gob.mx/work/models/normateca/Resource/222/9/images/lev_educacion_estado_san_luis_potosi.pdf">https://normatecainterna.sep.gob.mx/work/models/normateca/Resource/222/9/images/lev_educacion_estado_san_luis_potosi.pdf</a>
3	Elaborar un plan estratégico propio a través de la metodología basada en resultados para lograr un mayor impacto con los recursos del FONE	Esta Dependencia sí lleva a cabo un plan estratégico propio para el cumplimiento de objetivos y metas en específico en el rubro Gastos de Operación del FONE, que se toman como base las necesidades de las áreas que conforman la SEGE	Se entregaron formatos de PDF al equipo evaluador de la documentación pero no fue valorada: 1.- "DPP PRESUPUESTO 2021" 2.- (8 FOJAS)
4	Ejecutar los Aspectos Susceptibles de Mejora	Documento de trabajo para la atención de Aspectos Susceptibles de Mejora, los cuales se han cubierto de manera inmediata y como señala en los mismos al 100% en las fechas establecidas en los mismos.	N/A

**3. Referencias (fuentes de información).**

**3.1 Evaluación de Consistencia y Resultados practicada al Fondo FONE 2021.**

Una vez conocidos los hallazgos, fortalezas, debilidades y amenazas plasmados en la Evaluación, se procedió a analizar y realizar el plan de trabajo a fin de dar seguimiento a cada uno de los hallazgos y fortalecer las debilidades que se tienen en el programa, procediendo a desvirtuar los que carecen de pertinencia, como ya se comentó en el punto 1 y 2 de este documento denominado Posición Institucional, esta Dependencia cuenta con lineamientos e indicadores establecidos y estructurados dentro de una MIR que aplicará de forma homogénea y general a nivel nacional con la Metodología del Marco Lógico, lo anterior de conformidad con lo que establece el artículo Décimo Cuarto fracciones I y III tipificado en los lineamientos de operación de los recursos del ramo 33, y respecto a que se elabore un plan estratégico propio para el cumplimiento de los objetivos y metas en específico en el rubro de Gastos de Operación del FONE, que se toman como base las necesidades de las áreas que conforman a la SEGE, las cuales se adjuntaron en formato PDF y en la evaluación manifiestan que esta Dependencia no cuenta con ellas, por lo que para la evaluación 2022 que evalúa 2021, los ASM carecen de pertinencia.

**4. Unidades y responsables que participaron en la elaboración del documento.**

Los responsables de la elaboración del documento fueron los colaboradores que pertenecen a la Coordinación General de Recursos Financieros y a la Dirección de Planeación de la SEGE.