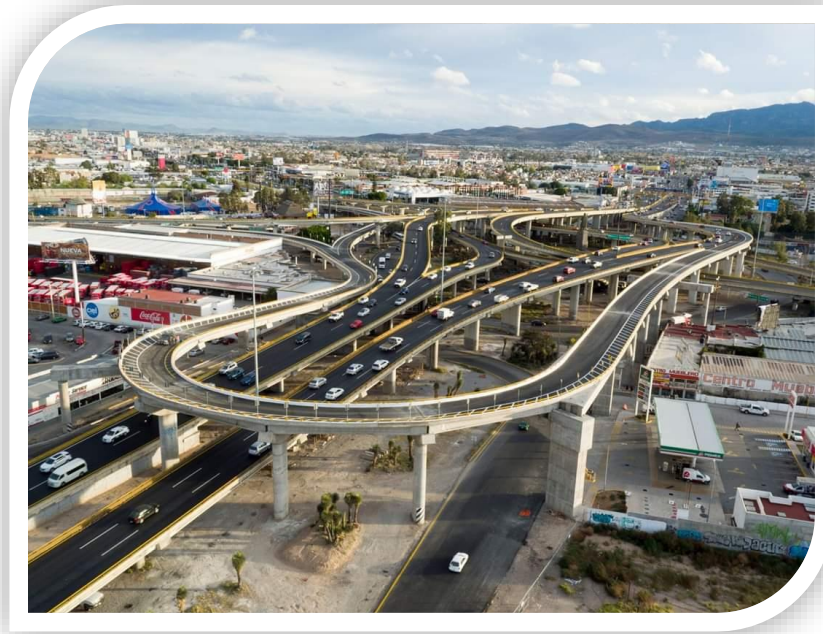


PROGRAMA INSTITUCIONAL 2020 - 2021



**Junta Estatal de
Caminos de San Luis Potosí**

Índice

1. INTRODUCCIÓN	2
2. ANTECEDENTES	3
3. MARCO JURÍDICO	5
3.1 <i>Normatividad</i>	5
4. ALINEACIÓN CON PLANES Y PROGRAMAS	7
5. MISIÓN, VISIÓN Y OBJETIVO INSTITUCIONAL	8
5.1 <i>Código de Conducta para las y los Servidores Públicos de la Junta Estatal de Caminos</i>	8
6. DIAGNÓSTICO DE LA ORGANIZACIÓN	10
6.1 <i>Estructura organizacional de la Junta Estatal de Caminos.</i>	10
6.2 <i>Recursos Humanos</i>	11
6.3 <i>Recursos Financieros</i>	12
6.4 <i>Servicios Generales</i>	14
6.4.1 <i>Tecnologías de información y comunicación</i>	15
6.5 <i>Procesos</i>	15
Cuadro de procesos.....	17
6.6 <i>Transparencia y rendición de cuentas</i>	18
6.7 <i>Transversalidad</i>	18
7. PROBLEMAS Y OPORTUNIDADES	19
7.1 <i>Problemas relevantes y Análisis de causalidades</i>	19
7.2 <i>Análisis de causalidades</i>	20
7.3 <i>Áreas de oportunidad</i>	21
8. OBJETIVOS INSTITUCIONALES, ESTRATEGIAS Y LÍNEAS DE ACCIÓN	22
8.1. <i>Objetivo</i>	22
8.2 <i>Estrategias al Interior de la JEC</i>	23
9. MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADO INSTITUCIONAL	24
9.1. <i>Registro de componentes y actividades costeadas al 100% del año 2021</i>	27
9.2. <i>Establecimiento de responsabilidades de cada componente a una dirección o unidad orgánica equivalente.</i>	38
10. MECANISMOS PARA LA INSTRUMENTACIÓN, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	40
10.1. <i>Indicadores de desempeño</i>	40
10.2. <i>Metas</i>	41
10.3. <i>Proyectos y acciones de mejoramiento del desempeño</i>	41
10. ANEXOS	42
BIBLIOGRAFÍA	45

1. INTRODUCCIÓN

La planeación realizada desde la administración pública está obligada a plantearse objetivos y metas que atiendan las demandas y las necesidades de sus ciudadanos proyectarlas a mediano y largo plazo con metas claras y medibles a partir de conocer el estatus real de la institución.

El Sistema Estatal de Planeación contempla la realización de los Programas Sectoriales, para la atención específica de grupos poblacionales y zonas territoriales de interés para el desarrollo del Estado.

La Junta Estatal de Caminos de San Luis Potosí en su transformación como organismo estatal, descentralizado con una estructura adecuada para activar las demandas de desarrollo integral de la Entidad y sus Municipios, en concordancia con la misión y visión, elabora este documento, para orientar las actividades durante el ciclo de trabajo 2015-2021.

El Programa Institucional establece los objetivos, estrategias, líneas de acción y metas a cumplir en la presente administración, define el rumbo y orienta los objetivos plasmados en el Plan Estatal de Desarrollo 2016-2021, al contemplar el impulso de una política de equidad que sume acciones específicas orientadas a atender los derechos y las necesidades de los grupos de población con mayor riesgo de vulnerabilidad en nuestro Estado: niñas, niños y adolescentes; mujeres; personas con discapacidad; adultos mayores; migrantes y sus familias, y pueblos indígenas. Considerando al mismo tiempo los Objetivos del Desarrollo Sostenible (ODS) de la ONU, relacionadas con el Sector Comunicaciones y Transportes por ejemplo para “Desarrollar infraestructuras fiables, sostenibles, resilientes y de calidad, incluidas las infraestructuras regionales y transfronterizas, para apoyar el desarrollo económico y el bienestar humano, con especial hincapié en el acceso asequible y equitativo para todos”. Así como los diferentes programas sectoriales a nivel nacional y estatal que fueron insumos de análisis de los objetivos y metas. El Programa está alineado para formular y conducir las acciones que necesita el Estado para alcanzar un “San Luis Prospero, incluyente, sustentable, seguro y con buen gobierno”.

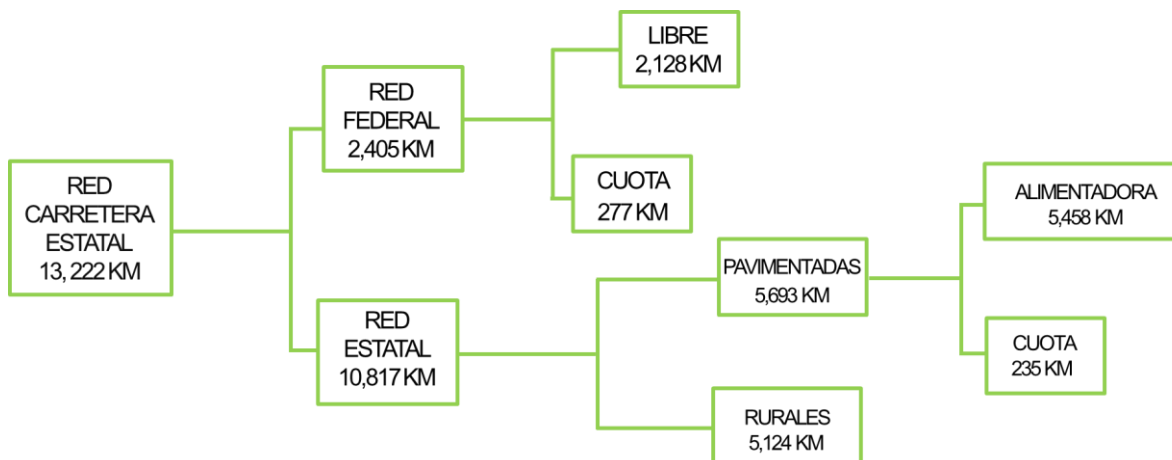
Juana Macrina Martínez Pozos

Directora General

2. ANTECEDENTES

El desarrollo de una infraestructura de carreteras posee el potencial de transformar completamente la dinámica económica y social del Estado y sus Municipios en este contexto y con el objetivo de contribuir en una mejor oportunidad de conseguir mayores niveles de productividad. La Junta Estatal de Caminos dentro de sus atribuciones conferidas por decreto para la atención de la infraestructura de carreteras, caminos, puentes y aeropistas dada su longitud integrada.

Longitud de la Red Estatal de Carreteras a diciembre del 2018



Fuente: Elaboración con datos propios de la Junta Estatal de Caminos y del Centro SCT, al cierre del 2018

Figura 1.0

Tiene el reto constante de mejorar cada año la intercomunicación entre los municipios de las diferentes regiones del estado, mediante los programas del Gobierno Estatal convenidos con el Gobierno Federal y los Municipios. Con el objetivo de preservar el patrimonio vial y así contribuir a la accesibilidad sostenible de las personas y los bienes, al proporcionar un mejor servicio al usuario, tanto en lo que se refiere a su comodidad como seguridad.

En sinergia con las diferentes Instituciones que dirigen inversión para ampliar y modernizar la red de carreteras y caminos, favoreciendo el comercio exterior e interior, generando mejores condiciones que promuevan mayores oportunidades de inversión y creación de empleos.

Los problemas actuales de movilidad como consecuencia del creciente incremento de la población urbana hace necesario el apoyar e impulsar la ampliación del Sistema de Transporte Público Masivo que generará una mejor circulación en las principales vialidades de la ciudad, disminuyendo el congestionamiento vial y a su vez reduciendo considerablemente la contaminación atmosférica, acústica y los índices de accidentabilidad, promoviendo una movilidad acorde al medio ambiente y fomentando la convivencia social.

El Programa de la Junta Estatal de Caminos está alineado para formular y conducir sus actividades al Plan Estatal de Desarrollo y se suma al esfuerzo del Gobierno del Estado para atender las demandas de la sociedad, contribuyendo a generar mayores niveles de bienestar y desarrollo para los Potosinos.

3. MARCO JURÍDICO

3.1 Normatividad

La Junta Estatal de Caminos de San Luis Potosí tiene como sustento jurídico de sus facultades específicas en el Artículo 3° fracción II, 51 y 52 de la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de San Luis Potosí, publicada el 24 de octubre de 1997 y creada mediante decreto publicado en el Periódico Oficial, el día 05 de abril de 1991, en donde se le definen entre otras las siguientes atribuciones: Ejecutar las acciones relativas a planear, programar, presupuestar, construir, conservar, elaborar proyectos, administrar, reconstruir y mantener la infraestructura de carreteras, caminos, puentes y aeropistas derivadas de los programas convenidos con el Gobierno Federal y de los programas convenidos con el Gobierno Estatal.

Además de lo anterior, existen diversas disposiciones legales tanto federales como estatales que norman el funcionamiento y operación de la Junta Estatal de Caminos, entre ellas las siguientes:

Nacional

- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos
- Ley de Planeación
- Reglamento de la Ley de Planeación
- Plan Nacional de Desarrollo 2019 – 2024
- Programa Sectorial de Comunicaciones y Transportes 2020 -2024
- Ley Federal de Entidades Paraestatales
- Reglamento de la Ley Federal de Entidades Paraestatales
- Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria
- Reglamento de la Ley de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria
- Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las mismas
- Reglamento de la Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las mismas
- Ley Estatal de Equilibrio Ecológico y la Protección al Ambiente
- Ley de adquisiciones, arrendamientos y servicios del Sector Público
- Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios
- Ley de Coordinación Fiscal

Estatal

- Constitución Política del Estado de San Luis Potosí
- Ley de Planeación para el Estado y Municipios de San Luis Potosí

- Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las mismas para el Estado de San Luis Potosí
- Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de San Luis Potosí
- Decreto de fecha 05 de abril de 1991, que crea la Junta de Caminos del Estado de San Luis Potosí
- Reglamento interior de la Junta Estatal de Caminos de San Luis Potosí
- Ley de Adquisiciones del Estado de San Luis Potosí
- Ley de Responsabilidades de los Servidores Públicos del Estado y Municipios de San Luis Potosí
- Ley de Contabilidad Gubernamental
- Ley de Presupuesto de Egresos, Contabilidad Gubernamental y Gasto Público
- Ley de Acceso a la Información Pública del Estado de para el Estado de San Luis Potosí
- Ley de Bienes y Concesiones para el Estado de San Luis Potosí
- Ley General de Contabilidad Gubernamental
- Ley de Ingresos y Presupuesto de Ingresos de los ejercicios correspondientes
- Manual de Normas y Políticas para el Ejercicio del Gasto Público del Gobierno para el Estado de San Luis Potosí

4. ALINEACIÓN CON PLANES Y PROGRAMAS

PLAN	OBJETIVOS/ESTRATEGIAS	LÍNEAS DE ACCIÓN
Plan Nacional de Desarrollo 2019 - 2024	Plan Nacional de Desarrollo 2019 -2024	<p>Estrategia Prioritari:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Construcción de caminos rurales <p>• Este programa, ya en curso, permitirá comunicar 350 cabeceras municipales de Oaxaca y Guerrero con carreteras de concreto; generará empleos, reactivará las economías locales y desalentará la migración.</p>
Programa Sectorial de Comunicaciones y Transportes 2020 -2024	<p>5.1 Objetivo Prioritario</p> <p>1: Contribuir al bienestar social mediante la construcción, modernización y conservación de infraestructura carretera accesible, segura, eficiente y sostenible, que conecte a las personas de cualquier condición, con visión de desarrollo regional e intermodal.</p>	<p>Estrategias prioritarias</p> <p>1.1 Mejorar el estado físico de la Red Carretera Federal a través de la conservación y reconstrucción para aumentar el bienestar, la conectividad y seguridad de los usuarios de la infraestructura carretera.</p> <p>Estrategias prioritarias</p> <p>1.2 Mejorar la seguridad vial en la Red Carretera Federal para el bienestar de todos los usuarios.</p> <p>Estrategias prioritarias</p> <p>1.3 Transparentar todo el proceso de gestión de obra pública para disminuir la corrupción y garantizar la calidad de la obra.</p> <p>Estrategias prioritarias</p> <p>1.4 Incrementar la cobertura y accesibilidad de las vías de comunicación para impulsar el desarrollo regional y disminuir la marginación.</p> <p>Estrategias prioritarias</p> <p>1.5 Mejorar la planeación y prospectiva de la infraestructura carretera, para contar con procesos sólidos y ágiles de terminación de obra y detectar oportunamente las necesidades futuras de la infraestructura carretera.</p>
Plan Estatal de Desarrollo Estado 2015-2021	<p>Vertiente 1.5. INFRAESTRUCTURA, DESARROLLO URBANO Y MOVILIDAD</p> <p>OBJETIVO B. Mejorar la infraestructura de conectividad bajo criterios estratégicos y de eficiencia.</p> <p>ESTRATEGIA B.1 Promover con los tres órdenes de gobierno, la modernización de la infraestructura carretera y de caminos.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Consolidar los ejes troncales del Estado. • Construir y modernizar caminos y carreteras que fortalezcan los intercambios económicos y sociales entre las comunidades. • Impulsar la conservación y construcción de puentes vehiculares.

Fuente: Plan Nacional de Desarrollo 2019 -2024; Programa Sectorial de Comunicaciones y Transportes 2020 -2024; Plan Estatal de Desarrollo 2015-2021

Cuadro 1.0

5. MISIÓN, VISIÓN Y OBJETIVO INSTITUCIONAL

MISIÓN

Contribuir al desarrollo sustentable de San Luis Potosí, mediante la ampliación y modernización de la infraestructura carretera y de caminos bajo criterios estratégicos.

VISIÓN

Ser una entidad gubernamental eficiente y estratégica que garantice al Estado de un sistema carretero moderno, seguro y suficiente, que fortalezca el intercambio económico, social y cultural.

OBJETIVO

Optimizar la construcción, conservación y modernización de caminos, carreteras y puentes, para mejorar la infraestructura de conectividad y satisfacer las necesidades de movilidad de la ciudadanía, impulsando el crecimiento económico y el desarrollo social.

5.1 Código de Conducta para las y los Servidores Públicos de la Junta Estatal de Caminos

Que determinan los principios rectores de servicio público, valores y reglas de integridad y normatividad aplicable:

a) Objetivo:

El código de Conducta establece los compromisos, principios, valores, conductas y reglas de integridad que aplicaremos en nuestro actuar cotidiano y deben ser respetados, observados y promovidos por todas y todos los servidores públicos de la Junta Estatal de Caminos de San Luis Potosí con la finalidad de prestar un servicio de vanguardia en beneficio de la población en general.

b) Misión:

Brindar un servicio público eficiente, transparente y honesto.

c) Visión

Lograr el reconocimiento y la confianza de la ciudadanía en el servicio público.

Principios, Valores y Reglas de Integridad

- a) Legalidad
- b) Honradez
- c) Lealtad
- d) Imparcialidad
- e) Eficiencia
- f) Economía
- g) Disciplina
- h) Profesionalismo
- i) Objetividad
- j) Transparencia
- k) Rendición de cuentas
- l) Competencia por merito
- m) Eficacia
- n) Integridad
- o) Equidad

Valores

- a) Interés publico
- b) Respeto
- c) Respeto a los Derechos Humanos
- d) Igualdad y no discriminación
- e) Equidad de genero
- f) Entorno cultural y ecológico
- g) Cooperación
- h) Liderazgo

Reglas de Integridad

- a) Actuación Pública
- b) Información Pública
- c) Contrataciones Públicas, Licencias, Permisos, Autorizaciones y Concesiones
- d) Programas Gubernamentales
- e) Trámites y Servicios
- f) Recursos Humanos
- g) Administración de Bienes Muebles e Inmuebles
- h) Procesos de Evaluación
- i) Control Interno
- j) Procedimiento Administrativo
- k) Desempeño Permanente con Integridad
- l) Cooperación con la Integridad

6. DIAGNÓSTICO DE LA ORGANIZACIÓN

La situación que guarda la Junta Estatal de Caminos, respecto a su estructura organizacional, recursos humanos y financieros con los que se cuentan, determinan el desempeño para el cumplimiento de los mandatos normativos así como para alcanzar la visión institucional hacia el 2021. La identificación de la situación actual de la institución se realizó mediante la recolección e integración de la información, la cual es presentada a partir del análisis de la estructura organizacional actual, a fin de identificar los problemas y oportunidades que definirán los objetivos adjetivos encaminados a mejorar la efectividad de la operación; se omite el tema relacionado con la gestión de calidad debido a que actualmente la institución carece de un sistema de gestión y evaluación de procesos orientados a ese fin. Sin embargo, del 2005 al 2006 Se realizó el primer intento de una certificación de calidad ISO 9000 – 2001 en uno de los procesos administrativos identificando que existe el potencial para su desarrollo y de otros más.

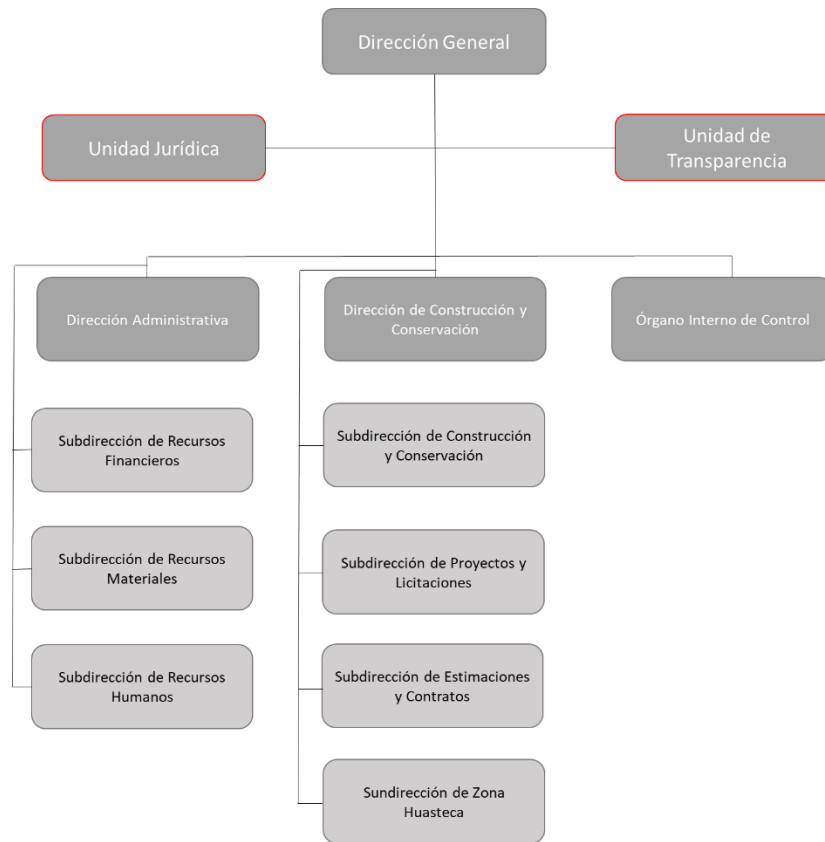
Para atender las atribuciones que se le confieren en su creación en este aspecto se identifican como las principales necesidades de Infraestructura y Obra Pública, que requieren atención urgente en el Estado, las siguientes:

- Modernización de ejes troncales
- Modernización de La red estatal de carreteras
- Conservación de La red estatal de carreteras

Para llevar a cabo el desarrollo de las acciones, proyectos y/o programas mediante los cuales se dará atención a la problemática descrita, se diseñaron bajo un Enfoque de Gestión para Resultados, un Programa Presupuestario.

6.1 Estructura organizacional de la Junta Estatal de Caminos.

Para el desarrollo de funciones y atribuciones, la Junta Estatal de Caminos cuenta con la siguiente estructura organizacional.



FUENTE: Manual de Organización de la Junta Estatal de Caminos, de acuerdo al oficio DOM/602-20 de la Dirección de Organización y Métodos, de Oficialía Mayor al 10 de dic de 2020

Figura 2.0 Organigrama de la J.E.C.

6.2 Recursos Humanos

Como se observa en la siguiente tabla, del total de personal que labora en la dependencia, aproximadamente el 75% de los puestos están ocupados por hombres mientras que el 25% han sido otorgados a mujeres.

Junta Estatal de Caminos Personal a Septiembre de 2020

	Hombres	Mujeres	Total
Directivos de Confianza	9	2	11
Base	95	41	136
Permanentes (LGT) *	61	13	74
Honorarios Asimilables	5	0	5
Honorarios Profesionales	1	0	1
Total	171	56	227

FUENTE: Junta Estatal de Caminos

Tabla 1.0

Asimismo, al evaluar la distribución de puestos directivos de confianza, es fácil identificar que sólo el 18% de puestos con poder de decisión se otorga a mujeres mientras que el 82% es concedido a hombres.

Del análisis de los salarios entre los ingresos del personal operativo, y el personal especializado de acuerdo al nivel y jornada laboral podemos concluir que existe poca variación pero es notable en el sentido de que el trabajo operativo no requiere escolaridad o lo exige a un nivel básico; también existe una falta de perfil en algunos puestos de áreas personal técnico especializado debe tener estudios mínimos a nivel licenciatura y, preferentemente, un postgrado según el área de especialización.

6.3 Recursos Financieros

La siguiente tabla muestra la evolución de los recursos autorizados para la Junta Estatal de Caminos del año 2016 al 2019 las cantidades informadas por capítulo. Las fuentes de financiamiento corresponden a recursos del presupuesto público estatal, fondos o presupuesto federales, y de otro tipo destinados a la Junta Estatal de Caminos en el cumplimiento de sus atribuciones.

Como se puede apreciar la fuente de los recursos que le han sido asignado a la Junta Estatal de Caminos para la atención de los diferentes programas y proyectos realizados sobre la red carretera estatal, en los últimos 5 años es de origen federal y estatal y algunos provenientes de fideicomisos o particulares con una visible disminución en los últimos años de los recursos federales.

Total de Egresos por cada capítulo de clasificador por objeto de Gasto

Año \ % Variación	2016	% var	2017	% var	2018	% var	2019	Total
Capítulo 1000	99,080,270	10	109,924,166	3	113,037,041	6	120,380,290	442,421,766
Capítulo 2000	1,373,237	-40	983,045	49	1,935,024	3	1,986,722	6,278,028
Capítulo 3000	2,578,962	4	2,698,427	5	2,828,726	-4	2,707,642	10,813,758
Capítulo 6000	183,383,889	48	353,564,094	12	402,233,733	-48	271,745,224	1,210,926,940
Total	286,416,358	39	467,169,732	10	520,034,525	-31	396,819,878	1,670,440,492

FUENTE: Junta Estatal de Caminos

Tabla 2.0

En la *tabla 2* se observan variaciones incrementos y decrementos en los montos ejercidos durante los años 2017 - 2019 que se deben principalmente al capítulos 2000 y 6000, respecto al primero durante el ejercicio fiscal 2017, la Junta Estatal de Caminos tuvo donación de combustible por parte de PEMEX y a partir del 2018 ya no se cuenta con dicha donación sobre las correspondientes al capítulo 6000 Inversión Pública utilizada para el apoyo y ejecución de la infraestructura y obra pública, en las principales funciones de la

Junta Estatal de Caminos; los recursos federales recibidos de los programas del ramo 23 principalmente FONREGION han presentado reducciones importantes, en la parte de recursos estatales fue en incremento las inversiones pero la aplicación fue enfocada en Macroproyectos complementarios a la movilidad de la zona metropolitana de San Luis Potosí y Municipios conurbados.

Respecto a los capítulos destinados al gasto corriente la Junta Estatal de Caminos, durante la presente Administración Pública 2015-2021, ha aplicado medidas de austeridad y ahorro previstas en el Ley. Su aplicación es visible en la disminución del consumo de energía eléctrica, agua y combustible

Estas medidas se continuarán implementando para generar ahorro en el gasto corriente:

- Concientizar al personal del apagado y desconexión de equipos de cómputo, multifuncionales, impresoras y demás equipamiento eléctrico
- Instalación de luminarias “LED”
- Reducir consumo de combustible como son la pernocta de los vehículos en la dependencia concluyendo el horario laboral y fines de semana
- Reducción del uso de papelería al utilizar los correos electrónicos seguir utilizando el sistema CONVOLGEN de la JEC.

6.4 Servicios Generales

La atención oportuna que requiera la red estatal de carretera en sus necesidades de mantenimiento o restauración se genera desde las distintas oficinas existentes en la Entidad, los bienes inmuebles de la Junta Estatal de Caminos para atender a las contingencias de riesgo para la ciudadanía con la siguiente descripción.

Bienes Inmuebles 2020

BIEN INMUEBLE	DOMICILIO	FUNCIONALIDAD	ESTATUS
Oficinas Centrales	Av. Mariano Jiménez 830, Colonia Alamos. C.P. 78120 San Luis Potosí, S.L.P.	Administrativa Operativa	Propia
Residencia en Cd. Valles	Calle Pino y Rosales s/n, Colonia Emiliano Zapata. C.P. 79020 Ciudad Valles, S.L.P.	Administrativa Operativa	Arrendada
Residencia en Rioverde	Carr. Rioverde - Valles km 132 y azares D-4, Colonia Los Naranjos. C.P. 79619 Rioverde, S.L.P.	Administrativa Operativa	Arrendada
Residencia en Matehuala	Calle: Plan de Guadalupe # 608, Colonia La Lagunita. C.P. 78770 Matehuala, S.L.P.	Administrativa Operativa	Arrendada
Residencia en Tamazunchale	Tamiyahuatl s/n frente a IMSS Zacatipan, C.P. 79960 Tamazunchale, S.L.P.	Administrativa Operativa	Arrendada

FUENTE: Junta Estatal de Caminos

Cuadro 2.0

Cada una de las oficinas administrativas operativas, se cuenta con los servicios de luz, drenaje y agua potable así como servicio de intendencia.

Históricamente la Entidad desarrollaba trabajos por administración en programas de bacheo en la red estatal de carretera en el Estado programa que fue disminuyendo, y en la actualidad existe aún una plantilla de personal de campo que realiza trabajos emergentes, auxiliados de equipo y maquinaria de campo también disminuido con el tiempo.

6.4.1 Tecnologías de información y comunicación

Para facilitar los procesos que realiza la Junta Estatal de Camino así como la implementación de Sistemas cuenta con el siguiente equipo de información y comunicación.

Equipamiento Informático

DESCRIPCIÓN	UNIDADES	ASIGNADAS
Equipo de Computo (PC)	122	122
Computadora Lap Top	28	28
Impresora	76	76
Scanner	72	72
GPS	5	5
Estación Total	4	4
Dron	1	1
Plotter	1	1
Celulares		
TOTAL	309	309

FUENTE: Junta Estatal de Caminos

Cuadro 3.0

6.5 Procesos

La Junta Estatal de Caminos cuenta con un manual de procesos y procedimientos como:

- *Validar Proyectos de Obra Pública y Servicios Relacionados*
- *Programar y Presupuestar Obra Pública y servicios relacionados*
- *Concursar Obra Pública y servicios relacionados*
- *Contratar la Obra Pública y servicios relacionados*
- *Ejecutar y controlar la Obra pública y servicios relacionados*
- *Entrega-recepción de Obra Pública y servicios relacionados*

Sin embargo debido a que fueron integrados en el 2005 es necesaria su actualización ya que no corresponden al flujo operativo que se da actualmente, además de que faltan por documentar algunos procedimientos, esto constituye un aspecto desfavorable para la organización en razón de que es uno de los requisitos fundamentales para iniciar cualquier proceso de evaluación y mejora, certificación o de gestión de calidad.

Cuadro de procesos

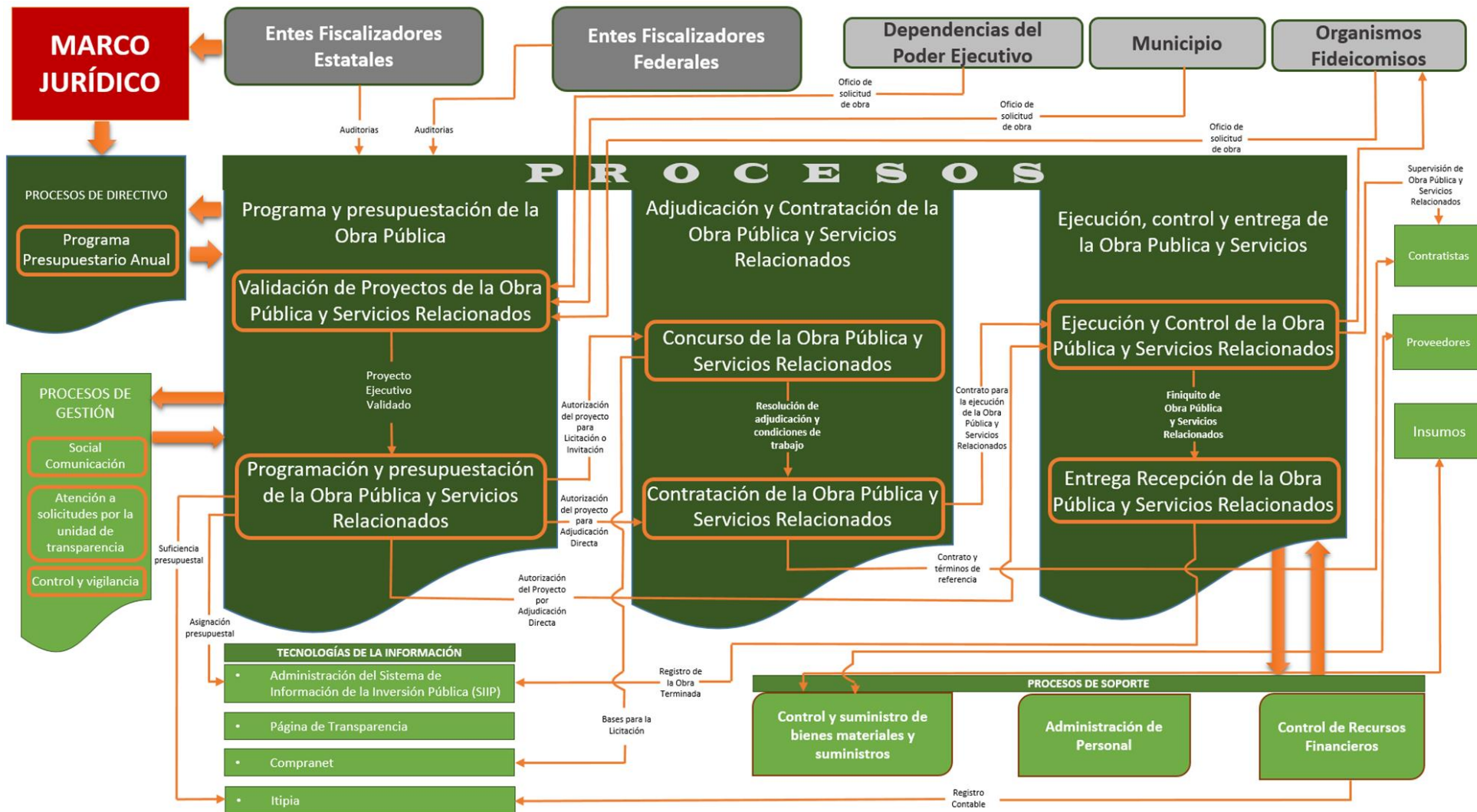


Figura 3.0

6.6 Transparencia y rendición de cuentas

Con el fin de garantizar lo establecido en la Ley Estatal de Transparencia y Acceso a la Información Pública, la Junta Estatal de Caminos cuenta con una Unidad transparencia y rendición de cuentas para la atención de solicitudes de información realizadas por la ciudadanía, asimismo, se tiene documentado el procedimiento y el flujo para la atención de solicitudes de información, el cual deberá ser integrado en el manual respectivo. De igual manera, se cumple con la difusión de información fundamental a través de la plataforma institucional así como mediante el desarrollo de tecnologías de la información diseñados al interior de la Dependencia. Un ejemplo de ello es Renovación de permiso para anuncio espectacular que constituye una herramienta tecnológica proporcionar al usuario de este trámite una atención más expedita, actualmente en operación a prueba. Igualmente a través del Comité Institucional de Gobierno Abierto, el Comité de Control y Desempeño Institucional “COCODI”, entre otros órganos en los que existe la representación de la Sociedad Civil.

Órgano Interno de Control

Se encuentra operando en la Junta Estatal de Caminos conforme lo establecido en la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de San Luis Potosí.

6.7 Transversalidad

Aplicar la Perspectiva de Género, derechos humanos y las necesidades de los grupos de población con mayor riesgo de vulnerabilidad y pueblos indígenas; al incorporar la igualdad de género en, programas, proyectos e instrumentos compensatorios de la Junta Estatal de Caminos. Alcanzar la igualdad sustantiva entre mujeres y hombres y erradicar la violencia contra las mujeres en la sociedad mexicana, reconocer que la población femenina tiene los mismos derechos que los varones, lo cual impide que se les margine, discrimine, segregue, excluya o violente.

En materia de capacitación, se diseñó un Plan de Acción, con el fin de familiarizar al personal a través de pláticas interactivas con el principio de igualdad de oportunidades entre mujeres y hombres. Las acciones realizadas al personal de la Junta Estatal de Caminos. Las temáticas trabajadas durante estas actividades de capacitación relativas a promover espacios libres de violencia, conocer los conceptos básicos del sistema sexoGénero, promover los Derechos Humanos, identificar la igualdad de género, entre otras.

7. PROBLEMAS Y OPORTUNIDADES

La atribuciones que le fueron conferidas en el decreto de creación de la Junta Estatal de Caminos son: Ejecutar las acciones relativas a planear, programar, presupuestar, construir, conservar, elaborar proyectos, administrar, reconstruir y mantener la infraestructura de carreteras, caminos, puentes y aeropistas derivadas de los programas convenidos con el Gobierno Federal y de los programas convenidos con el Gobierno Estatal.

Se ha partido de la identificación de los problemas y oportunidades que se establecieron mediante la matriz FODA (Fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas), herramienta de análisis que muestra el momento de la situación de la institución en un tiempo determinado. Adicionalmente se han considerado los compromisos establecidos en los programas sectoriales que se deriva del Plan Estatal de Desarrollo 2015 -2021. Para propósitos del presente plan institucional.

7.1 *Problemas relevantes y Análisis de causalidades*

Siguiendo una metodología de marco lógico, se identifican los principales problemas que afectan el funcionamiento efectivo de la Junta Estatal de Caminos, describiendo la situación negativa o insatisfactoria que afecta o limita a la dependencia para cumplir su misión y alcanzar su visión. Una vez que se priorizan y se eligen los problemas más relevantes, se hace una descripción breve de cada uno de ellos de tal forma que sea claro en qué consisten, delimitarlos e identificar dónde se manifiestan. De igual manera, una vez descritos los problemas se analizan las posibles causas y se priorizan las más relevantes. En la siguiente tabla se estructura la información de los problemas más relevantes. La definición del problema, su descripción y las principales causas detectadas.

7.2 *Análisis de causalidades*

Fortalezas	Debilidades
<p>Inicio del desarrollo de un Sistema de Administración de Pavimentos en el que se puedan proponer las estrategias que garanticen en todo momento el buen estado de la red de carreteras, con la certeza de haber invertido óptimamente los recursos.</p>	<p>No existe un programa a largo plazo para la conservación del patrimonio vial.</p>
<p>Mapa actualizado del estado de la red carretera Estatal.</p>	<p>Manuales de operación y procesos en actualización, para homologar a la reestructura organizacional y reglamento interno.</p>
<p>Alto porcentaje del personal, se encuentran en una edad adulta de 50 años o más, pudiendo asociarse con la plenitud del desarrollo biológico y psicológico, permitiendo enfrentar de mejor manera los problemas que se presentan en los diferentes ámbitos incluyendo el laboral y contando con mayor conocimientos y experiencia.</p>	<p>Carreteras existentes en condiciones de deterioro, inseguras, con necesidad de mantenimiento, e insuficientes para la conectividad regional.</p>
	<p>Infraestructura física, obsoleta, insegura, poco funcional y en malas condiciones, en especial los espacios donde los usuarios reciben los servicios.</p>
	<p>Próxima Jubilación de un porcentaje importante del personal en plenitud del desarrollo biológico y psicológico.</p>

FUENTE: Junta Estatal de Caminos

Cuadro 4.0

7.3 Áreas de oportunidad

Oportunidades	Amenazas
La creciente demanda de asesoría en proyectos de carreteras para los Municipios en el Estado.	Reducción de recursos federales al Estado.
Continuar el desarrollo de un Sistema de Administración de Pavimentos en la que se puedan proponer las estrategias que garanticen en todo momento el buen estado de la red de carreteras, con la certeza de haber invertido óptimamente los recursos.	El mal estado de la red estatal de carreteras
Mapa actualizado del estado de la red carretera Estatal.	Ocurrencia de fenómenos naturales en el Estado, requerirán de recursos económicos para su atención.
	Posible oposición de parte de los ciudadanos en la ejecución de obras.

FUENTE: Junta Estatal de Caminos

Cuadro 4.1

8. OBJETIVOS INSTITUCIONALES, ESTRATEGIAS Y LÍNEAS DE ACCIÓN

8.1. *Objetivo*

Programar, proyectar, ejecutar o adjudicar, controlar y vigilar la conservación, mantenimiento y modernización de las vías de comunicación de jurisdicción Estatal.

Mejorar la infraestructura de conectividad bajo criterios estratégicos y de eficiencia.

Estrategias al Exterior de la JEC

OBJETIVOS	ESTRATEGIAS	LÍNEAS DE ACCIÓN
<p>Mejorar la infraestructura de conectividad bajo criterios estratégicos y de eficiencia</p>	<p>ESTRATEGIA B.1 Promover con los tres órdenes de gobierno, la modernización de la infraestructura carretera y de caminos. Modernizar la Red Carretera Estatal</p>	<p>2.1. Modernizar la red carretera estatal</p> <p>2.2. Mejorar la infraestructura de caminos y puentes</p> <p>2.3. Impulsar la infraestructura de movilidad integral y sustentable</p>

FUENTE: Junta Estatal de Caminos

Cuadro 5.0

8.2 Estrategias al Interior de la JEC

OBJETIVOS	ESTRATEGIAS	LÍNEAS DE ACCIÓN
<p>Programar, proyectar, ejecutar o adjudicar, controlar y vigilar la conservación, mantenimiento y modernización de las vías de comunicación de jurisdicción Estatal</p>	<p>Gestionar la asignación de un techo financiero para la conservación de la Red Carretera Estatal</p>	<p>1.1 Elaborar el proyecto a largo plazo para la conservación de la Red Carretera Estatal</p> <p>1.2 Promover la creación del Programa en los foros oportunos</p> <p>1.3 Presentar el Proyecto de Gestión ante diferentes foros y autoridades para la asignación de recursos</p>
	<p>Elaborar y mantener actualizados los manuales administrativos</p>	<p>2.1 Documentar manuales conforme a las nuevas atribuciones de la JEC</p> <p>2.2. Reorganizar las áreas para fortalecer el capital humano</p> <p>2.3. Promover en las áreas de la JEC para colaborar en el proceso de integrar manuales administrativos</p>
	<p>Crear el área del Sistema de Administración de Pavimentos</p>	<p>3.1 Elaborar el Proyecto de Creación</p> <p>3.2 Gestionar recursos para una asignación multianual</p>
	<p>Incrementar el porcentaje de vehículos en buen estado</p>	<p>4.1. Gestionar los suministros para mantenimiento preventivo</p> <p>4.2. Mejorar las condiciones del parque vehicular y el equipo tecnológico</p>

FUENTE: Junta Estatal de Caminos

Cuadro 6.0

9. MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADO INSTITUCIONAL

Dependencia y/o Entidad:	Junta Estatal de Caminos de San Luis Potosí
Programa Presupuestario:	PP01.07 Caminos Rurales, Carreteras Alimentadoras y Ejes Troncales.
Eje del PED:	Eje Rector 1: San Luis Próspero
Vertiente del PED:	Infraestructura, Desarrollo Urbano y Movilidad.
Beneficiarios:	Población del Estado de San Luis Potosí

	Resumen narrativo	Indicadores					Línea base	Medios de verificación	Supuestos
	(Objetivos)	Nombre	Fórmula	Sentido del Indicador	Unidad de medida	Frecuencia		(Fuentes)	
FIN	Mejorar la infraestructura de conectividad bajo criterios estratégicos y de eficiencia	Valor de la inversión global en modernización de la infraestructura carretera y de caminos en las 4 regiones de la Entidad.	Suma de la inversión global en la infraestructura de carreteras y de caminos en el ejercicio	Ascendente	Pesos	anual	0%	Informe de Ejecución del Plan Estatal de Desarrollo. Reporte del SIIP, Finanzas.	Adecuada estrategia de desarrollo.
PROPÓSITO	Condiciones de tránsito mejoradas en la red estatal de carreteras en el Estado de San Luis Potosí.	Porcentaje de carreteras estatales en buenas condiciones	Formula: (Kilómetros de caminos de la red estatal de carreteras rehabilitados, modernizados y construidos en el ejercicio * 100) / total de Km de caminos de la red estatal de carreteras pavimentada estatal libre de peaje con requerimiento)	Ascendente	Porcentaje	anual	indicador a partir del 2020	Junta Estatal de Caminos del Estado de San Luis Potosí, Informe de Ejecución del Gobierno del Estado e Informe de Cuenta Pública.	Los Sectores: Federal, Estatal, Municipal del sector privado Financian las obras para la Modernización, Construcción de Ejes y Conservación de la Red Estatal de Carreteras
COMPONENTES	C1. Red estatal de carreteras, conservada.	Porcentaje de Km de la red estatal de carreteras conservadas y / o rehabilitadas con respecto a la longitud de la red carretera estatal pavimentada	(No. de Km conservados y rehabilitados de la red estatal de carreteras pavimentada en el ejercicio / km longitud de la red estatal de carreteras pavimentada.) * 100	Ascendente	Porcentaje	Trimestral		Junta Estatal de Caminos del Estado de San Luis Potosí, Informe trimestral de indicadores, Informe de Ejecución del Gobierno del Estado e Informe de Cuenta Pública.	Participación del sector Federal, Estatal, Municipal y del sector privado para financiar las obras de la Infraestructura Vial Estatal.
	C2. Red estatal de carreteras modernizada	Porcentaje de Km de la red estatal de carreteras modernizadas con respecto a los km programados	(Km modernizados red estatal de carreteras en el ejercicio / km programados en el ejercicio para modernización de la red estatal de carreteras) *100	Ascendente	Porcentaje	Trimestral	indicador a partir del 2020		



	Resumen narrativo	Indicadores					Línea base	Medios de verificación	Supuestos
	(Objetivos)	Nombre	Fórmula	Sentido del Indicador	Unidad de medida	Frecuencia		(Fuentes)	
COMPONENTES	C2. Red estatal de carreteras modernizada	Km de la red estatal de carreteras modernizadas	Suma de Km de la red estatal de carreteras modernizados en el ejercicio.	Ascendente	Kilómetros	Trimestral	0	Junta Estatal de Caminos del Estado de San Luis Potosí, Informe trimestral de indicadores, Informe de Ejecución del Gobierno del Estado e Informe de Cuenta Pública.	Participación del sector Federal, Estatal, Municipal y del sector privado para financiar las obras de la Infraestructura Vial Estatal.
	C.3 Ejes troncales de la red estatal de carreteras construidos y modernizados	Porcentaje de Km de carreteras troncales red estatal de carreteras construidas y modernizadas con respecto a los km programados	(Kilómetros carreteras troncales red estatal de carreteras construidos y modernizados en el ejercicio / km de Ejes Troncales de la red estatal de carreteras programados en el ejercicio para la construcción y modernización) *100	Ascendente	Porcentaje	Trimestral	indicador a partir del 2020		
		Km de Ejes carreteros de la red estatal de carreteras modernizadas	Suma de Kilómetros de Ejes Troncales red estatal de carreteras construidos o modernizados en el ejercicio	Ascendente	Kilometro	Trimestral			
ACTIVIDADES	Ejecutar Obras de conservación de la red estatal de carretera	Porcentaje de cumplimiento del Programa de Obra	(No. de Obras de conservación de la red estatal de carreteras ejecutadas en el periodo / No. de obras programadas para conservación de la red estatal de carreteras) * 100	Ascendente	Porcentaje	Trimestral	indicador a partir del 2020	Junta de Caminos del Estado de San Luis Potosí, Informe de Avance Físico de Obra	Recursos autorizados y liberados
	Supervisar obras autorizadas para la conservación de la red estatal de carreteras	Porcentaje de cumplimiento del Programa de Obra a Supervisar	(No. de Obras de conservación de la red estatal de carreteras supervisadas en el periodo / No. de obras programadas para conservación de la red estatal de carreteras) * 100	Ascendente	Porcentaje	Trimestral	indicador a partir del 2020		
	Entrega de las Obras Autorizadas para la conservación de la red estatal de carreteras	Porcentaje de obras entregadas	(No. de Obras de conservación de la red estatal de carreteras entregadas en el periodo /No. de obras programadas para conservación de la red estatal de carreteras) * 102	Ascendente	Porcentaje	Trimestral	indicador a partir del 2020		



	Resumen narrativo	Indicadores					Línea base	Medios de verificación	Supuestos
	(Objetivos)	Nombre	Fórmula	Sentido del Indicador	Unidad de medida	Frecuencia		(Fuentes)	
ACTIVIDADES	Ejecutar Obras de modernización de la red carretera estatal.	Porcentaje de cumplimiento del Programa de Obra	No. de Obras de modernizadas de la red estatal de carreteras en el ejercicio / No. de obras programadas en el ejercicio en modernización de la red estatal de carreteras) * 100	Ascendente	Porcentaje	Trimestral	indicador a partir del 2020	Junta de Caminos del Estado de San Luis Potosí, Informe de Avance Físico de Obra	Recursos autorizados y liberados
	Supervisar obras autorizadas para la modernización de la red estatal de carreteras	Porcentaje de obras supervisadas	(No. de obras de modernización de la red estatal de carreteras supervisadas en el ejercicio / No. de obras programadas en el ejercicio en modernización de la red estatal de carreteras) * 100	Ascendente	Porcentaje	Trimestral	indicador a partir del 2020		
	Entrega de las Obras Autorizadas para la modernización de la red estatal de carreteras	Porcentaje de obras entregadas	(No. de obras modernizadas de la de la red estatal de carreteras entregadas en el ejercicio / No. de obras programadas en el ejercicio en modernización de la red estatal de carreteras) * 100	Ascendente	Porcentaje	Trimestral	indicador a partir del 2020		
	Ejecutar Obras de construcción y modernización de Ejes Troncales de la red estatal de carreteras	Porcentaje de cumplimiento del Programa de Obra	(No de obras Ejecutadas de Ejes troncales de la red estatal de carreteras modernizadas y / o construidas en el ejercicio / No de obras de ejes troncales de la red estatal de carreteras programados en el ejercicio para su modernización y / o construcción)* 100	Ascendente	Porcentaje	Trimestral	indicador a partir del 2020		
	Supervisar Obras de construcción y modernización de Ejes Troncales de la red estatal de carreteras	Porcentaje de obras entregadas	(No de obras de ejes troncales de la red estatal de carreteras modernizados entregadas en el periodo / obras de ejes troncales de la red estatal de carreteras programadas) * 100	Ascendente	Porcentaje	Trimestral	indicador a partir del 2020	Junta de Caminos del Estado de San Luis Potosí, Informe de Avance Físico de Obra	
	Entrega de las Obras de construcción y modernización de Ejes Troncales de la red estatal de carreteras	Porcentaje de obras entregadas	(Obras modernizadas de la red estatal de carreteras entregadas en el periodo / obras de ejes troncales de la red estatal de carreteras programadas) * 100	Ascendente	Porcentaje	Trimestral	indicador a partir del 2020		

Cuadro 7.0

9.1. Registro de componentes y actividades costeadas al 100% del año 2021

9. Datos del Componente 1																	
9.1 Componente (Alineado a estrategia Programa Sectorial)	Red estatal de carreteras modernizada											9.2 Clave del componente (Proyecto) Vinculado al Programa					
Caracterización (¿Qué implica?)	Desarrollar la infraestructura de caminos rurales que permita integrar a las localidades aisladas, así como la infraestructura de carreteras alimentadoras a fin de estructurar una red vial eficiente que permita el desarrollo regional y, a partir de esto, garantizar el acceso de personas, bienes y servicios a las comunidades alejadas, promover las actividades económicas y oportunidades de empleo, y contribuir a la competitividad del país.											Justificación de caracterización	Incrementar la cobertura y accesibilidad de las vías de comunicación para impulsar el desarrollo regional y disminuir la marginación				
10. Clasificación de Gasto																	
Dependencia	Junta Estatal de Caminos																
Unidad Responsable	Planeación y Evaluación																
Gasto de Capital		Clave de Obra/Acción															
11. Desglose de Presupuesto																	
Descripción Actividades	Medios	Unidad de Medida	Cantidad	Costo Unitario	IVA	Costo Total	Clasificación del Gasto	Capítulo	Subcapítulo	Partida Genérica	Partida Específica	Fuente	Distribución del Gasto				
													Estatal	Federal	Municipal	Otros	Total
Modernización de la Red Estatal de Carreteras	Modernización del camino	kilometro	16.50	\$ 1,927,899.69	\$ 308,463.95	\$36,900,000.00	Obra Pública	6000.- Inversión Pública	6100.- Obra Pública en Bienes de Dominio Público	6151.- Construcción de Vías de Comunicación		Estatal	\$36,900,000.00				\$36,900,000.00
Ejecutar Obras	Viaticos Combustibles Papelería			N/A *	N/A *	N/A *		1000 2000 3000				Estatal	N/A *				\$0.00
Supervisar obras	Viaticos Combustibles Papelería			N/A *	N/A *	N/A *		1000 2000 3000				Estatal	N/A *				\$0.00
Entrega de Obras	Viaticos Combustibles Papelería			N/A *	N/A *	N/A *		1000 2000 3000				Estatal	N/A *				\$0.00
Total Componente 1						\$36,900,000.00											



Nivel	Resumen Narrativo por Actividad	Total
Total Componente 1	Red estatal de carreteras modernizada	\$36,900,000.00
Total Actividad 1.1	Ejecutar Obras	\$0.00
Total Actividad 1.2	Supervisar obras	\$0.00
Total Actividad 1.3	Entrega de Obras	\$0.00



12. Resumen de Inversión							
Canal de Financiamiento	Inversión Histórica			Inversión		Acumulada	
	2016	2017	2018	2019	2020		2021
Estatad							
Requerida					\$36,900,000.00		\$36,900,000.00
Asignada							
Ejercida							
Federal							
Requerida					\$0.00		\$0.00
Asignada							
Ejercida							
Municipal							
Requerida					\$0.00		\$0.00
Asignada							
Ejercida							
Estatad y Federal							
Requerida							\$0.00
Asignada							
Ejercida							
Estatad, Federal y Municipal							
Requerida							\$0.00
Asignada							
Ejercida							
Estatad, Federal y Otros							
Requerida					\$0.00		\$0.00
Asignada							
Ejercida							
Otros							
Requerida							\$0.00
Asignada							
Ejercida							
Total							
Requerida							\$0.00
Asignada							
Ejercida							

Nota N/A *.- No Aplica; actividad programada a realizar por personal de la Junta Estatal de Caminos con cargo al gasto destinado a las actividades administrativas y de apoyo, de los Servicios Personales y de Operación aprobado en el Presupuesto de Egresos del ejercicio.



Cédula de Presupuesto Basado en Resultados (PbR) 2021

9. Datos del Componente 1

9.1 Componente (Alineado a estrategia Programa Sectorial)	Red estatal de carreteras conservada	9.2 Clave del componente (Proyecto) Vinculado al Programa	
Caracterización (¿Qué implica?)	Desarrollar la infraestructura de caminos rurales que permita integrar a las localidades aisladas, así como la infraestructura de carreteras alimentadoras a fin de estructurar una red vial eficiente que permita el desarrollo regional y, a partir de esto, garantizar el acceso de personas, bienes y servicios a las comunidades alejadas, promover las actividades económicas y oportunidades de empleo, y contribuir a la competitividad del país.	Justificación de caracterización	Incrementar la cobertura y accesibilidad de las vías de comunicación para impulsar el desarrollo regional y disminuir la marginación

10. Clasificación de Gasto

Dependencia	Junta Estatal de Caminos		
Unidad Responsable	Planeación y Evaluación		
Gasto de Capital	<table border="1"> <tr> <td data-bbox="373 592 468 634">Clave de Obra/Acci</td> <td data-bbox="468 592 2053 634"></td> </tr> </table>	Clave de Obra/Acci	
Clave de Obra/Acci			

11. Desglose de Presupuesto

Descripción Actividades	Medios	Unidad de Medida	Cantidad	Costo Unitario	IVA	Costo Total	Clasificación del Gasto	Capítulo	Subcapítulo	Partida Genérica	Partida Específica	Fuente	Distribución del Gasto					
													Estatal	Federal	Municipal	Otros	Total	
Conservación de la Red Estatal de Carreteras	Conservación de Caminos	kilometro	511.00	\$ 396,652.95	\$ 63,464.47	\$235,120,002.64	Obra Pública	6000.- Inversión Pública	6100.- Obra Pública en Bienes de Dominio Público	6151.- Construcción de Vías de Comunicación		Estatal	\$235,120,002.64					\$235,120,002.64
Ejecutar Obras	Viaticos Combustibles Papeleria			N/A *	N/A *	N/A *		1000 2000 3000				Estatal	N/A *					\$0.00
Supervisar obras	Viaticos Combustibles Papeleria			N/A *	N/A *	N/A *		1000 2000 3000				Estatal	N/A *					\$0.00
Entrega de Obras	Viaticos Combustibles Papeleria			N/A *	N/A *	N/A *		1000 2000 3000				Estatal	N/A *					\$0.00
Total Componente 1						\$235,120,002.64												



Nivel	Resumen Narrativo por Actividad	Total
Total Componente 1	Red estatal de carreteras conservada	\$235,120,002.64
Total Actividad 1.1	Ejecutar Obras	\$0.00
Total Actividad 1.2	Supervisar obras	\$0.00
Total Actividad 1.3	Entrega de Obras	\$0.00



12. Resumen de Inversión

Canal de Financiamiento	Inversión Histórica			Inversión		Acumulada
	2016	2017	2018	2019	2020	
Estatad						
Requerida					\$235,120,002.64	\$235,120,002.64
Asignada						
Ejercida						
Federal						
Requerida					\$0.00	\$0.00
Asignada						
Ejercida						
Municipal						
Requerida					\$0.00	\$0.00
Asignada						
Ejercida						
Estatad y Federal						
Requerida						\$0.00
Asignada						
Ejercida						
Estatad, Federal y Municipal						
Requerida						\$0.00
Asignada						
Ejercida						
Estatad, Federal y Otros						
Requerida					\$0.00	\$0.00
Asignada						
Ejercida						
Otros						
Requerida						\$0.00
Asignada						
Ejercida						
Total						
Requerida						\$0.00
Asignada						
Ejercida						

Nota N/A *.- No Aplica; actividad programada a realizar por personal de la Junta Estatal de Caminos con cargo al gasto destinado a las actividades administrativas y de apoyo, de los Servicios Personales y de Operación aprobado en el Presupuesto de Egresos del ejercicio.



9. Datos del Componente 1																	
9.1 Componente (Alineado a estrategia Programa Sectorial)	Red Metro										9.2 Clave del componente (Proyecto) Vinculado al Programa						
Caracterización (¿Qué implica?)	Tanto el Plan Nacional de Desarrollo, como el Plan Estatal de Desarrollo del Gobierno del Estado de San Luis Potosí, así como el Programa Especial de Transporte Masivo, reconocen la necesidad de contar con un sistema de transporte masivo sustentable, que permita incrementar la movilidad, disminuir los congestionamientos vehiculares, reducir las emisiones contaminantes a la atmósfera, disminuir y mejorar los tiempos de traslado a través de un crecimiento ordenado, de conformidad con las demandas sociales de competitividad y eficiencia para incrementar la calidad de vida y al mismo tiempo recuperar espacios urbanos.										Justificación de caracterización	La sociedad en su conjunto obtendría por el proyecto Rentabilidad Social, un beneficio económico y la relación Beneficio-Costo en ambos casos supera la unidad					
10. Clasificación de Gasto																	
Dependencia	Junta Estatal de Caminos																
Unidad Responsable	Planeación y Evaluación																
Gasto de Capital	Clave de Obra/Acción																
11. Desglose de Presupuesto																	
Descripción Actividades	Medios	Unidad de Medida	Cantidad	Costo Unitario	IVA	Costo Total	Clasificación del Gasto	Capítulo	Subcapítulo	Partida Genérica	Partida Específica	Fuente	Distribución del Gasto				
													Estatal	Federal	Municipal	Otros	Total
Construcción y habilitación de la red metropolitana de transporte sustentable (Red Metro)	Construcción de corredor 3 Alameda - Pozos en San Luis Potosí	kilometro	1.76	\$ 48,448,275.86	\$ 7,751,724.14	\$56,200,000.00		6000				Estatal	\$56,200,000.00				\$56,200,000.00
Ejecutar Obras	Viaticos Combustibles Papelería			N/A *	N/A *	N/A *		1000 2000 3000				Estatal	N/A *				\$0.00
Supervisar obras	Viaticos Combustibles Papelería			N/A *	N/A *	N/A *		1000 2000 3000				Estatal	N/A *				\$0.00
Entrega de Obras	Viaticos Combustibles Papelería			N/A *	N/A *	N/A *		1000 2000 3000				Estatal	N/A *				\$0.00
Total Componente 1						\$56,200,000.00											



Nivel	Resumen Narrativo por Actividad	Total
Total Componente 1	Red Metro	\$56,200,000.00
Total Actividad 1.1	Ejecutar Obras	\$0.00
Total Actividad 1.2	Supervisar obras	\$0.00
Total Actividad 1.3	Entrega de Obras	\$0.00



12. Resumen de Inversión							
Canal de Financiamiento	Inversión Histórica			Inversión		Acumulada	
	2016	2017	2018	2019	2020		2021
Estatad							
Requerida					\$56,200,000.00		\$56,200,000.00
Asignada							
Ejercida							
Federal							
Requerida					\$0.00		\$0.00
Asignada							
Ejercida							
Municipal							
Requerida					\$0.00		\$0.00
Asignada							
Ejercida							
Estatad y Federal							
Requerida							\$0.00
Asignada							
Ejercida							
Estatad, Federal y Municipal							
Requerida							\$0.00
Asignada							
Ejercida							
Estatad, Federal y Otros							
Requerida					\$0.00		\$0.00
Asignada							
Ejercida							
Otros							
Requerida							\$0.00
Asignada							
Ejercida							
Total							
Requerida							\$0.00
Asignada							
Ejercida							

Nota N/A *.- No Aplica; actividad programada a realizar por personal de la Junta Estatal de Caminos con cargo al gasto destinado a las actividades administrativas y de apoyo, de los Servicios Personales y de Operación aprobado en el Presupuesto de Egresos del ejercicio.

9.2. Establecimiento de responsabilidades de cada componente a una dirección o unidad orgánica equivalente.

Procesos asociados a indicadores estratégicos y a las unidades administrativas de la Junta Estatal de Caminos Objetivo, Estrategias y Líneas de acción de la Junta Estatal de Caminos		Normatividad, administración, gestión presupuestal, seguimiento a programas, transparencia.	Estrategia 1.- Promover con los tres órdenes de gobierno, la modernización de la infraestructura carretera y de caminos.								
			1.1 Ejes troncales de la red estatal de carreteras construidos y modernizados			1.2 Red estatal de carreteras modernizada			1.3 Red estatal de carreteras conservada		
			Ejecutar Obras	Supervisión de obras autorizadas	Entrega de las Obras Autorizadas	Ejecutar Obras	Supervisión de obras autorizadas	Entrega de las Obras Autorizadas	Ejecutar Obras	Supervisión de obras autorizadas	Entrega de las Obras Autorizadas
Dirección General	Equipo de la Dirección General de la Junta Estatal de Caminos	Dirección de Construcción y Conservación	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
		Dirección Administrativa	✓			✓			✓		
		Area Jurídica	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	Dirección de Construcción y Conservación	Subdirección de Construcción y Conservación	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
		Subdirección de Proyectos y Licitaciones	✓			✓			✓		
		Subdirección de Estimaciones y Contratos	✓		✓	✓		✓	✓		✓
		Subdirección de Residencia de Cd Valles	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
		Residencia de Rioverde	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
		Residencia de Tamazunchale	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	Dirección Administrativa	Subdirección de Recursos Financieros	✓			✓			✓		
		Subdirección de Recursos Humanos	✓			✓			✓		
		Subdirección de Recursos Materiales	✓			✓			✓		
	Organo Interno de Control			✓			✓			✓	

FUENTE: Junta Estatal de Caminos

Tabla 3.0 Responsabilidad de Cada componente al Exterior de la J.E.C.

<p>Procesos asociados a indicadores estratégicos y a las unidades administrativas de la Junta Estatal de Caminos Objetivo, Estrategias y Líneas de acción de la Junta Estatal de Caminos</p>	<p>Normatividad, administración, gestión presupuestal, seguimiento a programas, transparencia.</p>	<p>Programar, proyectar, ejecutar o adjudicar, controlar y vigilar la conservación, mantenimiento y modernización de las vías de comunicación de jurisdicción Estatal</p>										
		<p>Gestionar la asignación de un techo financiero para la conservación de la Red Carretera Estatal</p>			<p>Elaborar y mantener actualizados los manuales administrativos</p>			<p>Crear e área del Sistema de Administración de Pavimentos</p>		<p>Incrementar el porcentaje de vehículos en buen estado</p>		
		<p>1.1 Elaborar el proyecto a largo plazo para la conservación de la Red Carretera Estatal</p>	<p>1.2 Promover la creación del Programa en los foros oportunos</p>	<p>1.3 Presentar el Proyecto de Gestión ante diferentes foros y autoridades para la asignación de recursos</p>	<p>2.1 Documentar manuales conforme a las nuevas atribuciones de la JEC</p>	<p>2.2 Reorganizar las áreas para fortalecer el capital humano</p>	<p>2.3 Promover en las áreas de la JEC para colaborar en el proceso de integrar manuales administrativos</p>	<p>3.1 Elaborar el Proyecto de Creación</p>	<p>3.2 Gestionar recursos para una asignación multianual</p>	<p>4.1 Gestionar los suministros para mantenimiento preventivo</p>	<p>4.2 Mejorar las condiciones del parque vehicular y el equipo tecnológico</p>	
<p>D i r e c t o r i o</p>	<p>Equipo de la Dirección General de la Junta Estatal de Caminos</p>	<p>Dirección de Construcción y Conservación</p>	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			
		<p>Dirección Administrativa</p>				✓	✓	✓			✓	✓
		<p>Área Jurídica</p>				✓	✓	✓				

FUENTE: Junta Estatal de Caminos

Tabla 4.0 Responsabilidad de Cada componente al Interior de la J.E.C.

10. MECANISMOS PARA LA INSTRUMENTACIÓN, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

10.1. Indicadores de desempeño

Nivel	Indicador	Formula de calculo	Dimensión	Tipo
Fin	Mejorar la infraestructura de conectividad bajo criterios estratégicos y de eficiencia.	Suma de la Inversión en Infraestructura Carretera y de Caminos en el ejercicio.	Ascendente	Estrategico
Proposito	Porcentaje de carreteras estatales en buenas condiciones	(No. de Km conservados y rehabilitados de la red estatal de carreteras pavimentada en el ejercicio / km longitud de la red estatal de carreteras pavimentada.) * 100	Ascendente	Estrategico
Componentes	Porcentaje de Km de la red estatal de carreteras conservadas y / o rehabilitadas con respecto a la longitud de la red carretera estatal pavimentada	(Km modernizados red estatal de carreteras en el ejercicio / km programados en el ejercicio para modernización de la red estatal de carreteras) *100	Ascendente	Gestión
	Porcentaje de Km de la red estatal de carreteras modernizadas con respecto a los km programados	Suma de Km de la red estatal de carreteras modernizados en el ejercicio.	Ascendente	Gestión
	Porcentaje de Km de carreteras troncales red estatal de carreteras construidas y modernizadas con respecto a los km programados	(Kilómetros carreteras troncales red estatal de carreteras construidos y modernizados en el ejercicio / km de Ejes Troncales de la red estatal de carreteras programados en el ejercicio para la construcción y modernización) *100	Ascendente	Gestión
	Km de Ejes carreteros de la red estatal de carreteras modernizadas	Suma de Kilómetros de Ejes Troncales red estatal de carreteras construidos o modernizados en el ejercicio	Ascendente	Gestión
	Porcentaje de Km de carreteras troncales red estatal de carreteras construidas y modernizadas con respecto a los km programados	(Kilómetros carreteras troncales red estatal de carreteras construidos y modernizados en el ejercicio / km de Ejes Troncales de la red estatal de carreteras programados en el ejercicio para la construcción y modernización) *100	Ascendente	Gestión
	Km de Ejes carreteros de la red estatal de carreteras modernizadas	Suma de Kilómetros de Ejes Troncales red estatal de carreteras construidos o modernizados en el ejercicio	Ascendente	Gestión
	Porcentaje de cumplimiento del Programa de Obra	(No. de Obras de conservación de la red estatal de carreteras ejecutadas en el periodo / No. de obras programadas para conservación de la red estatal de carreteras) * 100	Ascendente	Gestión
	Porcentaje de cumplimiento del Programa de Obra a Supervisar	(No. de Obras de conservación de la red estatal de carreteras supervisadas en el periodo / No. de obras programadas para conservación de la red estatal de carreteras) * 100	Ascendente	Gestión
	Porcentaje de obras entregadas	(No. de Obras de conservación de la red estatal de carreteras entregadas en el periodo / No. de obras programadas para conservación de la red estatal de carreteras) * 100	Ascendente	Gestión
	Porcentaje de cumplimiento del Programa de Obra	No. de Obras de modernizadas de la red estatal de carreteras en el ejercicio / No. de obras programadas en el ejercicio en modernización de la red estatal de carreteras) * 100	Ascendente	Gestión
	Porcentaje de obras supervisadas	(No. de obras de modernización de la red estatal de carreteras supervisadas en el ejercicio / No. de obras programadas en el ejercicio en modernización de la red estatal de carreteras) * 100	Ascendente	Gestión
	Porcentaje de obras entregadas	(No. de obras modernizadas de la de la red estatal de carreteras entregadas en el ejercicio / No. de obras programadas en el ejercicio en modernización de la red estatal de carreteras) * 100	Ascendente	Gestión
	Porcentaje de cumplimiento del Programa de Obra	(No de obras Ejecutadas de Ejes troncales de la red estatal de carreteras modernizadas y / o construidas en el ejercicio / No de obras de ejes troncales de la red estatal de carreteras programados en el ejercicio para su modernización y / o construcción) * 100	Ascendente	Gestión
	Porcentaje de obras entregadas	(No de obras de ejes troncales de la red estatal de carreteras modernizados entregadas en el periodo / obras de ejes troncales de la red estatal de carreteras programadas) * 100	Ascendente	Gestión
	Porcentaje de obras entregadas	(Obras modernizadas de la red estatal de carreteras entregadas en el periodo / obras de ejes troncales de la red estatal de carreteras programadas) * 100	Ascendente	Gestión

Cuadro 8.0

10.2. Metas

		Unidad de Medida	Meta Planeada	Meta Alcanzada 2020
1	Kilómetros de ejes troncales modernizados	Kilómetro	24	19
2	Kilómetros de carreteras alimentadoras y caminos rurales modernizados	Kilómetro	37	11
3	Porcentaje de carreteras alimentadoras conservadas	Porcentaje	10%	4%

FUENTE: Junta Estatal de Caminos

Tabla 5.0 Metas Planeadas y metas alcanzadas 2020

10.3. Proyectos y acciones de mejoramiento del desempeño

- Revisión trimestral de los objetivos y estrategias del Programa
- Replantear los objetivos y estrategias del Programa sobre los resultados de la Revisión

10. ANEXOS

Listado de Programas presupuestarios costeados y armonizados con la contabilidad gubernamental (Proyecto 2021)

	Programa	Presupuesto Total 2020	6000.- Inversión Pública	6100.- Obra Pública en Bienes de	6151.- Construcción de
1	Modernización de la Red Estatal de Carreteras	\$36,900,000.00			\$36,900,000.00
2	Conservación de la Red Estatal de Carreteras	\$235,120,000.00			\$235,120,000.00
3	Red Metro	\$56,200,000.00			\$56,200,000.00

Tabla 6.0

Árbol de Problemas

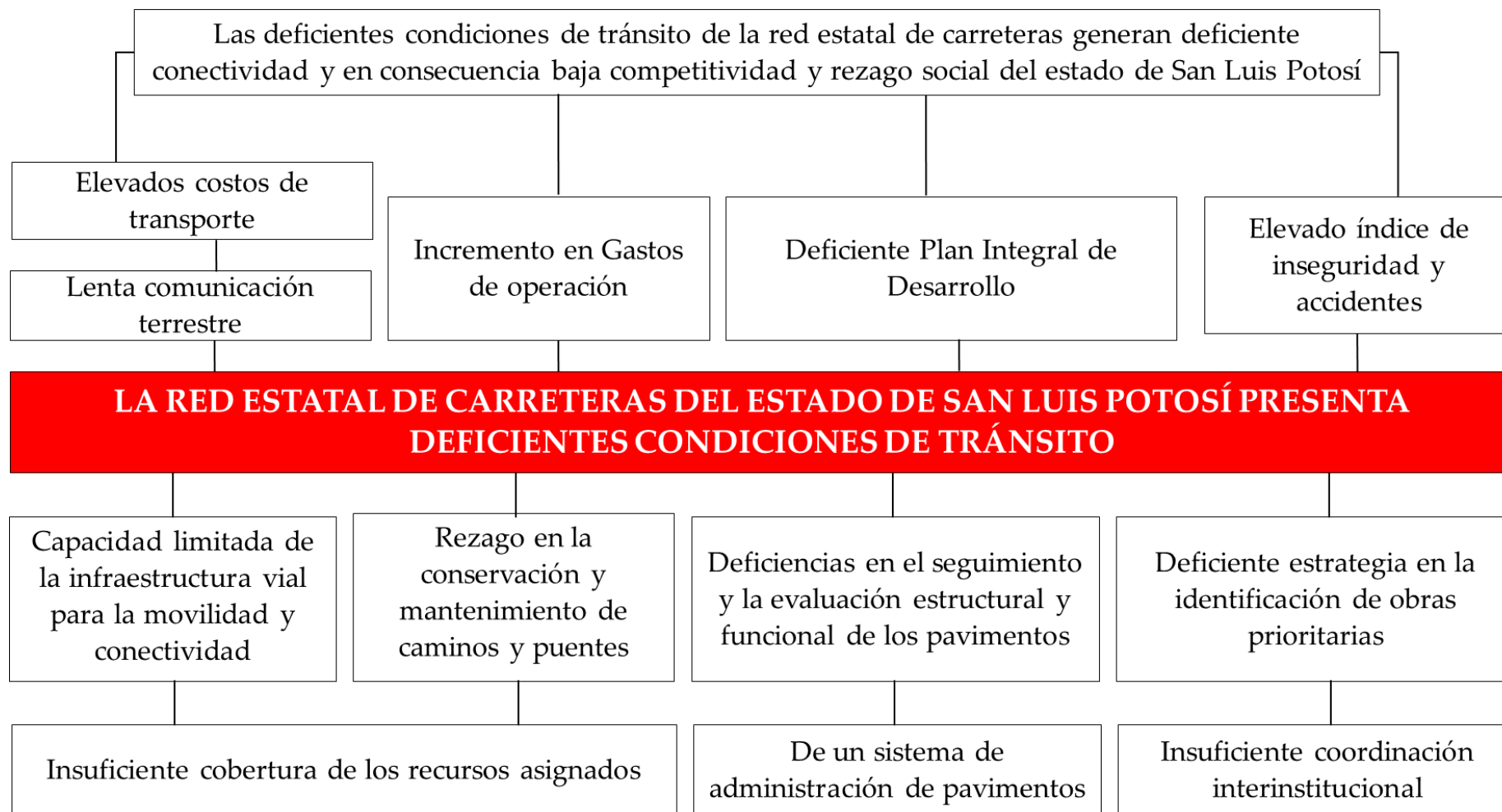


Figura 4.0

Árbol de Objetivos

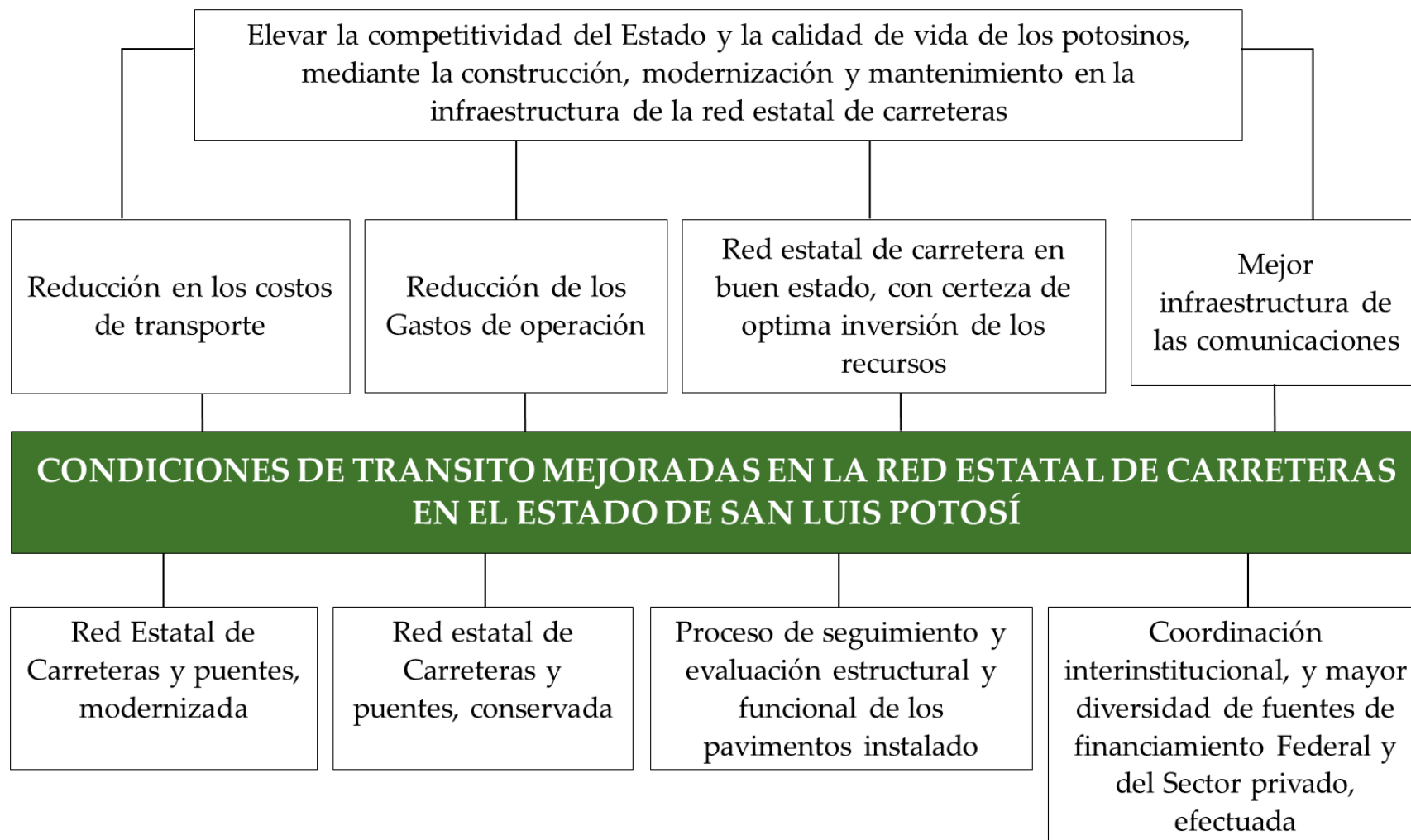


Figura 5.0

BIBLIOGRAFÍA

- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos
- Plan Estatal de Desarrollo
- Programa Sectorial de Infraestructura Carretera
- Gobierno del Estado de San Luis Potosí, 2016, Adendum Plan Estatal de Desarrollo 2015-2021, 26-31. Recuperado de www.slp.gob.mx/plan2015-2021
- Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024
- Programa Nacional de Infraestructura Carretera 2018-2024
- *Programa Sectorial de Comunicaciones y Transportes 2020-2024*
- Contenido básico para elaborar programas institucionales.
<http://www.slpfinanzas.gob.mx/planeacionypresupuesto/descargas/programas-institucionales/Contenido-basico-para-elaborar-programas-institucionales.pdf>
- Lineamientos para el Proceso de Integración del Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2021.
<https://slp.gob.mx/FINANZAS/SiteAssets/Paginas/Presupuesto/lineamientos-presupuesto-2021.pdf>
- Sistema de Información de la Inversión Pública, SIIP
- Gestión para Resultados (GPR), Presupuesto en base a Resultados (PbR), Sistema de Evaluación del Desempeño (SED), su implementación en el estado de San Luis Potosí. (<http://www.slpfinanzas.gob.mx/pdf/planeacionypresupuesto/pbr/explicacion-conceptual-y-metodologia.pdf>)
- Manuales de Organización de la Junta Estatal de Caminos
- Guía rápida para la formulación de programas con la Metodología de Marco Lógico (MML), Secretaría de Hacienda y Crédito Público: <http://www.slpfinanzas.gob.mx/pdf/planeacionypresupuesto/implementacion-pbr-sed/Guia-elabproyectos-programas-MML.pdf>
- Guía para el Diseño de la Matriz de Indicadores de Resultados
http://www.slpfinanzas.gob.mx/pdf/planeacionypresupuesto/implementacion-pbr-sed/Guia_MIR.p